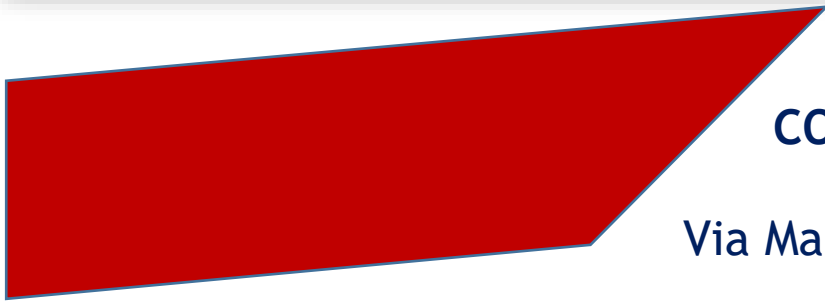


BILANCIO SOCIALE



**2
0
2
2**

**COOPERATIVA SOCIALE
LA ZATTERA**
Via Mantova,3 - 20025 LEGNANO



***Il successo è la somma
di piccoli sforzi
ripetuti giorno
dopo giorno***



Sommario

1.1	METODOLOGIA	7
1.2	MODALITÀ DI COMUNICAZIONE	7
1.3	RIFERIMENTI NORMATIVI.....	7
1.	Identità dell'organizzazione.....	8
1.1	INFORMAZIONI GENERALI	8
1.2	ATTIVITÀ SVOLTE	11
2.3	COMPOSIZIONE BASE SOCIALE	13
2.5	MISSIONE	16
2.4	STORIA	18
2	GOVERNO E STRATEGIE	23
3.1	TIPOLOGIA DI GOVERNO	23
3.2	ORGANI DI CONTROLLO	24
	DI SEGUITO VENGONO FORNITE ALCUNE INDICAZIONI CIRCA GLI ORGANI DI CONTROLLO DELLA COOPERATIVA.....	24
3.3	STRUTTURA DI GOVERNO	24
3.5	PROCESSI DECISIONALI E DI CONTROLLO	25
2.4.1	STRATEGIE E OBIETTIVI	26
5	RELAZIONE SOCIALE	34
	LAVORATORI	35
5.3	RETI TERRITORIALI	40

5.4 CLIENTI/COMMITTENTI.....	41
DIMENSIONE ECONOMICA	49
6.1 VALORE DELLA PRODUZIONE	49
6.1 DISTRIBUZIONE VALORE AGGIUNTO	53
6.1 PRODUZIONE E DISTRIBUZIONE RICCHEZZA PATRIMONIALE.....	54
6.1 IL PATRIMONIO	55
6. PROSPETTIVE FUTURE	56
6.1 PROSPETTIVE COOPERATIVA.....	56



PREMESSA

Il nostro bilancio sociale del 2022 ha finalmente visto segnali di ripresa. Quest'anno nuovi inserimenti educativi, che garantiscono un ricambio ed una continuità del nostro progetto educativo. Abbiamo attivato anche un articolo 14 legge 68 con l'assunzione di una persona svantaggiata tramite una convenzione con un'azienda con cui già collaboravamo.

Per quanto riguarda, invece, l'attività lavorativa di assemblaggio, possiamo dire che siamo riusciti a mantenere e a dare continuità ai rapporti ormai consolidati con le ditte con cui lavoriamo da anni. E' sicuramente un momento difficile ed mantenere un livello di fatturato che ci permetta di contenere i costi di gestione lo possiamo ritenere un successo.

In questi anni poi bisognerebbe aggiungere anche, che la capacità produttiva della cooperativa è diminuita in quanto i nuovi utenti inseriti nei nostri progetti hanno bisogno maggiormente di attività educative per un recupero cognitivo per un miglioramento delle proprie autonomie.

Un ringraziamento a tutti (famiglie, dipendenti, soci, collaboratori...) che ci hanno permesso di mantenere sempre attivi i nostri servizi, con modalità diverse ma che comunque hanno contribuito a tenere un filo di continuità con tutti i nostri utenti.



La realizzazione di questa edizione del bilancio sociale ha permesso alla COOPERATIVA SOCIALE LA ZATTERA - ONLUS di affiancare al "tradizionale" bilancio di esercizio, un nuovo strumento di rendicontazione che fornisce una valutazione pluridimensionale (non solo economica, ma anche sociale ed ambientale) del valore creato dalla cooperativa.

Il bilancio sociale infatti tiene conto della complessità dello scenario all'interno del quale si muove la cooperativa e rappresenta l'esito di un percorso attraverso il quale l'organizzazione rende conto, ai diversi stakeholder, interni ed esterni, della propria missione, degli obiettivi, delle strategie e delle attività.

Il bilancio sociale si propone infatti di rispondere alle esigenze informative e conoscitive dei diversi stakeholder che non possono essere ricondotte alla sola dimensione economica.

In particolare per questa edizione del bilancio sociale la COOPERATIVA SOCIALE LA ZATTERA - ONLUS ha deciso di evidenziare le valenze

- Di comunicazione
- Di relazione
- Informativa

Proprio per questo motivo gli obiettivi che hanno portato alla realizzazione dell'edizione 2016 del bilancio sociale sono prevalentemente i seguenti:

- Favorire la comunicazione interna
- Informare il territorio
- Rispondere all'adempimento della regione

Da questo documento emergono alcune importanti indicazioni per il futuro, di cui la cooperativa farà tesoro per essere sempre di più legittimata e riconosciuta dagli interlocutori interni ed esterni soprattutto attraverso gli esiti e i risultati delle attività svolte che saranno presentati e rendicontati in modo serio e rigoroso di anno in anno. Auspicando infine che lo sforzo compiuto per la realizzazione di questo bilancio sociale possa essere compreso ed apprezzato vi auguro buona lettura.

Il Presidente FRANCO LANDONIO

1.1 METODOLOGIA

Questo bilancio sociale vuole essere il primo passo per un maggiore coinvolgimento della base sociale della cooperativa. L'obiettivo è quello di favorire la condivisione dei processi educativi interni alla cooperativa. Oltre all'aspetto economico verranno considerate tutte quelle componenti che intervengono in una crescita umana e professionale rispettandone i tempi e i modi di ogni partecipante al processo evolutivo.

1.2 MODALITÀ DI COMUNICAZIONE

Il presente bilancio sociale è stato diffuso attraverso i seguenti canali:

- Assemblea dei soci

1.3 RIFERIMENTI NORMATIVI

Il presente bilancio sociale è stato redatto ispirandosi liberamente sia ai Principi di Redazione del Bilancio Sociale elaborati dal Gruppo di Studio per il Bilancio Sociale (GBS) del 2001 sia agli Standard Internazionali del GRI (Global Reporting Initiative). Dal punto di vista normativo i riferimenti sono:

- Decreto attuativo del Ministero della Solidarietà Sociale del 24/01/08 contenente le Linee Guida per la redazione del bilancio sociale da parte delle organizzazioni che esercitano l'impresa sociale;
- Delibera della giunta regionale della Lombardia n°5536/2007

Il presente bilancio sociale è stato presentato e condiviso **nell'assemblea dei soci del 30/05/2023** che ne ha deliberato l'approvazione.

1. Identità dell'organizzazione

1.1 INFORMAZIONI GENERALI

Di seguito viene presentata la carta d'identità dell'organizzazione al 31/12/2022

Denominazione	<i>COOPERATIVA SOCIALE LA ZATTERA - ONLUS</i>
Indirizzo sede legale	Via Mantova, 3 - 20025 LEGNANO - (MI) Email: zattera89@libero.it
Indirizzo sedi operative	
Forma giuridica e modello di riferimento	S.r.l.
Eventuali trasformazioni avvenute nel tempo	La cooperativa sociale è iscritta sia all'albo A sia all'albo B
Tipologia	Coop. B e A
Data di costituzione	30/10/1989
CF	09866430151
P.IVA	09866430151
N° iscrizione Albo Nazionale società cooperative	A109729
N° iscrizione Albo Regionale cooperative sociali	149 sez. B e 1363 sez. A
Tel.	0331 598759
Sito internet	<i>www.cooperativasocialelazattera.it</i>
Qualifica impresa sociale (ai sensi della L.118/05 e succ. d.lgs. 155/06)	No
Appartenenza a reti associative	<i>CONFCOOPERATIVE</i>
Adesione a consorzi di cooperative	
Altre partecipazioni e quote	
Codice ateco	960909

Secondo quanto riportato nello statuto, l'oggetto sociale della cooperativa è il seguente:

La cooperativa segue i principi della mutualità senza fini di lucro, organizzando un'impresa che svolga attività tendenti all'inserimento lavorativo di persone svantaggiate in particolare per:

- a) facilitare il processo evolutivo-educativo, attraverso il metodo preventivo di tutte le categorie di giovani emarginati od in via di emarginazione, togliendoli dalle spire della devianza e favorendone il processo di reinserimento nel tessuto sociale;
- b) diffondere occasioni di promozione culturale ed umana, in particolare per i giovani in difficoltà;
- c) favorire il processo di inserimento nella società di adulti e anziani marginali che per ragioni fisiche, psichiche, economiche o sociali si trovano di fatto in situazioni di difficoltà e di emarginazione, garantendo alla loro vita un minimo di dignità umana e di solidarietà sociale;
- d) favorire la crescita di una cultura della solidarietà e dell'accoglienza organizzando incontri di carattere culturale, formativo e ricreativo, puntando sullo sviluppo e sulla valorizzazione del volontariato;
- e) promuovere iniziative in favore dei popoli in via di sviluppo, puntando l'attenzione sul fenomeno della immigrazione dei terzo mondiali, attivando relazioni con i paesi del sud del mondo.

Per il raggiungimento degli scopi indicati la cooperativa si avverrà dell'utilizzo e della stabile organizzazione delle risorse fisiche, materiali e morali dei soci e dei terzi che, a qualsiasi titolo-professionale, di volontariato o quali utenti partecipino, nelle diverse forme, all'attività e alla gestione della cooperativa. La cooperativa è altresì impegnata ad integrare in modo permanente sia secondo contingenti opportunità, la propria attività con quelle di altre strutture cooperative, promuovendo ed aderendo a consorzi o altre organizzazione frutto dell'associazionismo cooperativo.

La cooperativa, con riferimento ai requisiti ed agli interessi dei soci ha per oggetto: la produzione e il commercio di manufatti; l'esecuzione di commesse di lavori manuali di facile apprendimento; la gestione di servizi di manutenzione di immobili e giardini, nonché di servizi nel campo riabilitativo e dell'assistenza, stipulando convenzioni, assumendo servizi in appalto, svolgendo attività in collaborazione, con le pubbliche amministrazioni, enti locali pubblici e privati.

Essa potrà compiere tutte le operazioni immobiliari, mobiliari, creditizie e finanziarie atte a raggiungere gli scopi sociali e potrà avvalersi di tutte le agevolazioni di legge. Inoltre, con delibera dell'organo amministrativo, potrà assumere intese e partecipazioni in imprese che svolgano attività economiche integrative e simili e potrà associarsi ad altre cooperative e consorzi per rendere più efficace la propria azione.

Potrà, infine, stipulare contratti per la partecipazione a gruppi cooperativi paritetici, ai sensi dell'art. 2545-septies del codice civile, previa delibera da parte dell'assemblea dei soci.



1.2 ATTIVITÀ SVOLTE

- L'attività prescelta dalla cooperativa è stata quella dell'assemblaggio per conto terzi: dai prodotti per i parrucchieri fino a componenti elettrici passando attraverso cartotecnica, confezionamento di prodotti promozionali. In questi ultimi anni molti sono stati i contatti e le collaborazioni sia con gli enti pubblici della zona: Comuni, ASL, SERT, MOA, CPS attraverso segnalazioni di casi, inserimenti a borsa-lavoro, programmi e piani d'intervento comuni. Si può dire che la conoscenza, la stima, la professionalità e i risultati ottenuti sono cresciuti assieme alla cooperativa: la collaborazione con l'ente pubblico è un aspetto fondamentale ed irrinunciabile dell'azione della "ZATTERA".
- Da novembre 2010 (prima era gestito dalla cooperativa sociale albatros), la cooperativa ha in gestione il C.S.E (centro socio educativo) che è un servizio territoriale rivolto a persone con disabilità che necessitano di apprendere e consolidare le conoscenze e di valorizzare le abilità possedute.
- In questi ultimi anni abbiamo offerto anche un altro servizio chiamato PROGETTO EDUCATIVO RISOCIALIZZANTE dove sempre attraverso il lavoro ed in alcuni casi con attività diverse ma elaborate con progetto personalizzato cerchiamo di favorire ulteriormente l'integrazione e la socializzazione di persone che vivono un periodo di difficoltà.

- Collaborazione con L'UEPE (Ufficio Esecuzione Penale Esterna) per lo svolgimento di un programma di trattamento che preveda come attività obbligatorie: l'esecuzione del lavoro di pubblica utilità, consistente in una prestazione gratuita in favore della collettività.

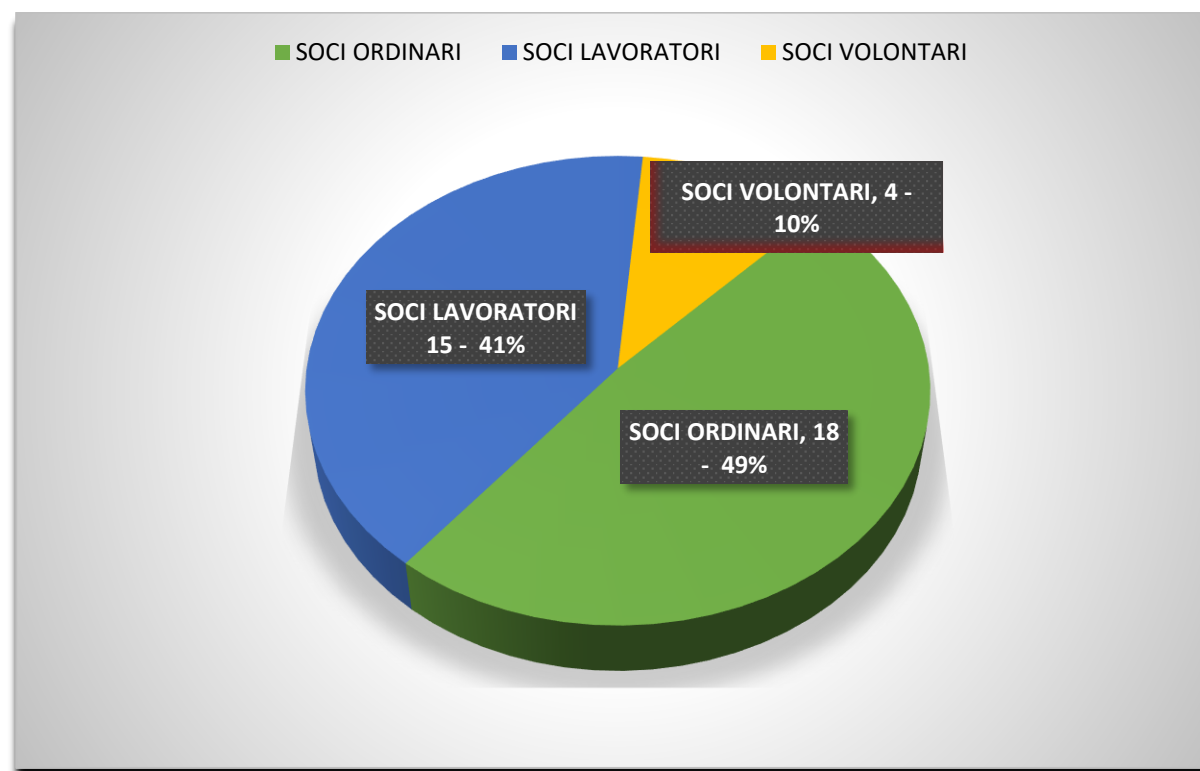


2.3 COMPOSIZIONE BASE SOCIALE

Di seguito vengono riportate alcune informazioni sulla composizione della base sociale.

SOCI AL 31/12/2022: 37

Di cui: * 15 soci lavoratori * 4 soci volontari * 18 soci ordinari



PROVENIENZA DEGLI UTENTI INSERITI NELLA NOSTRA COOPERATIVA



DITTE CON CUI COLLABORIAMO PER IL LAVORO DI ASSEMBLAGGIO



2.5 MISSIONE

La *COOPERATIVA SOCIALE LA ZATTERA - ONLUS*, in accordo con la legge 381/91, si propone le seguenti **finalità istituzionali**:

- Lo svolgimento di attività diverse finalizzate all'inserimento lavorativo di persone svantaggiate
- Attività socio educative

La cooperativa nel perseguimento della missione per il proprio agire si ispira ai seguenti valori: **uguaglianza, rispetto, partecipazione, continuità, efficienza, rete territoriale**.

- **Uguaglianza:** nessuna discriminazione nell'accesso ai servizi
- **Rispetto:** rispettare la persona nella sua totalità tenendo conto dei suoi limiti e delle sue qualità, favorendo l'integrazione valorizzando le sue potenzialità.
- **Partecipazione:** favorire la partecipazione degli utenti e delle loro famiglie coinvolgendoli nella stesura del piano educativo individuale. Condivisione degli obiettivi.
- **Continuità:** si vuole garantire la continuità del servizio per un raggiungimento degli obiettivi prefissati. Tale continuità è anche favorita dalla possibilità di passaggio dal percorso educativo-formativo (coop A) a quello lavorativo (coop B). Inoltre

al termine del percorso di integrazione lavorativa la cooperativa collabora con i soggetti pubblici e privati per accompagnare (*transizione*) l'ingresso della persona nel mondo del lavoro.

- **Efficienza:** attraverso una adeguata professionalità ed una continua formazione, con un'ampia prospettiva rivolta alle innovazioni, vogliamo garantire dei servizi efficaci per rispondere in modo sempre più adeguato alle esigenze dei singoli utenti.
- **Rete territoriale:** in collaborazione con i servizi pubblici, i privati, il privato sociale, le associazioni sportive, ricreative e culturali, vogliamo favorire l'integrazione nel territorio dei soggetti coinvolti.



2.4 STORIA



La cooperativa sociale LA ZATTERA nasce nel 1989 su iniziativa di un gruppo di persone che già erano impegnate nell'ambito della Parrocchia San Domenico di Legnano. Si voleva allora dare una risposta a quelle persone in difficoltà che con diverse problematiche avevano bisogno di un sostegno non solo affettivo ma anche lavorativo ed economico. Il principale scopo della cooperativa "LA ZATTERA" era ed è a tutt'oggi quello di dare una risposta concreta a quelle persone svantaggiate che hanno difficoltà ad inserirsi in ambiti lavorativi. Obiettivo della "ZATTERA" è da sempre, quello di dare a questi

soggetti un'opportunità di educazione al lavoro, di manualità e socialità attraverso l'inserimento in un ambiente allo stesso tempo lavorativo e protetto. L'attività prescelta dalla cooperativa è stata quella dell'assemblaggio per conto terzi:

cartotecnica, profumeria per la casa, prodotti per i parrucchieri, componenti meccanici ed elettrici, ecc. Abbiamo dei macchinari per il confezionamento: termoretraibile semiautomatica, pressa e altre piccole attrezzature che ci permettono di lavorare in maniera adeguata. Siamo in un capannone di 550 mq. con dei locali di circa 200 mq. a cui si accede da un cortile, dov'è c'è il C.S.E. (Centro Socio Educativo). L'aver privilegiato lavori di facile esecuzione, è stata una scelta ben ponderata per poter dare



a chiunque la possibilità di impegnarsi in attività lavorative, anche senza avere abilità ed autonomie specifiche. Come in ogni attività senza fine di lucro, la presenza di volontari è stata di grande rilevanza e senza la quale la nostra cooperativa non potrebbe esistere. In questi ultimi anni molti sono stati i contatti e le collaborazioni sia con gli enti pubblici, le associazioni, le cooperative, i "centro d'ascolto" e i "gruppi Caritas" delle parrocchie, per creare così una rete sul territorio per meglio coordinare gli interventi. Il nostro intervento prevede quattro "gradini": socializzazione - integrazione - formazione al lavoro - inserimento

lavorativo. Ovviamente per la gravità delle patologie presenti, salvo alcune eccezioni, non sempre è possibile raggiungere obiettivi di formazione ed avviamento al lavoro. Per questo motivo nel 1995 è stata fondata la cooperativa sociale ALBATROS come estensione del progetto della ZATTERA con la finalità di offrire l'opportunità di compiere un percorso formativo- educativo che permetta alla persona di raggiungere un grado di maturità e autonomia tali da rendere possibile il suo rientro nel normale

circuito della vita quotidiana. Durante l'esperienza maturata in questi anni abbiamo potuto constatare come è importante differenziare ed articolare i servizi offerti con opportunità che devono essere di tipo educativo e lavorativo ma anche di tipo animativi e di integrazione. Verificare, nei soggetti che non hanno usufruito di una formazione professionale, le eventuali capacità lavorative residue, consolidando prioritariamente gli strumenti basilari, indispensabili per una eventuale, anche seppur minima, integrazione lavorativa. Favorire iniziative, in collaborazione con le agenzie ricreative, culturali e sportive del territorio, che abbiano come obiettivo l'integrazione dei soggetti disabili. Abbiamo, in questi anni, maturato una buona esperienza nella progettazione e realizzazione di inserimenti lavorativi anche esterni alla cooperativa realizzando diversi progetti. Da anni collaboriamo attivamente con tutti i servizi pubblici che si occupano di inserimento lavorativo di persone svantaggiate, con i servizi sociali dei Comuni di tutto il nostro territorio. Dal novembre 2010 la zattera ha potuto iscriversi anche all'albo delle cooperative sociali potendo così gestire il CSE (Centro Socio Educativo) che prima era gestito dalla cooperativa sociale albatros. La nostra cooperativa si pone come finalità primaria quella di offrire l'opportunità di compiere un percorso formativo-educativo che permetta alla





persona di raggiungere un grado di maturità e autonomia tali da rendere possibile il suo rientro nel normale circuito della vita quotidiana. Durante l'esperienza maturata in questi anni abbiamo potuto constatare come è importante differenziare ed articolare i servizi offerti con opportunità che devono essere di tipo educativo e lavorativo ma anche di tipo animativi e di integrazione. Oggi invece, probabilmente sulla base delle risorse disponibili, i disabili, al fine di una loro collocazione dopo il percorso scolastico, vengono suddivisi secondo due grandi categorie: coloro che possono accedere effettivamente al mondo

del lavoro, e coloro per cui questa via, per ragioni diverse è preclusa. Se è anche vero che una compromissione fisica o psichica può rendere effettivamente inabile al lavoro un soggetto, non è sempre altrettanto vero che vi sia anche una sua inabilità ad autonome relazioni sociali ed all'integrazione con il suo tessuto socio-ambientale. In taluni casi, poi, si verifica che sono solo gravi problemi della sfera della socializzazione ad impedire un'effettiva integrazione ed inserimento nel mondo lavorativo. In altri casi poi si verifica che soggetti con sufficienti abilità lavorative riscontrano notevoli difficoltà sul piano relazionale ed un'incapacità nello stare con gli altri ed a sottostare a determinate regole dell'impresa (orari, ritmi, metodi, ecc.). Sulla base di queste riflessioni diventa perciò difficile una differenziazione degli utenti diversamente abili che si fondi solo esclusivamente sulla loro capacità produttiva, e che di conseguenza si offrano solo due opportunità di collocazione: una di effettiva integrazione

lavorativa e un'altra di inserimento in un servizio o strutture protetti (C.D.D. ecc.). La nostra vuole essere un'esperienza per rispondere ad esigenze specifiche del territorio dove è carente un servizio di tipo educativo "integrativo" per soggetti con problematiche di handicap psico-fisico medio-lieve. Lo scopo dell'esperienza è in pratica quella di costruire dei progetti educativi mirati, volti al raggiungimento della massima autonomia per questi soggetti. Abbiamo quindi realizzato una struttura aperta capace di potenziare e stimolare, nel contesto della personalità, le funzioni ed abilità deficitarie, convinti che quasi sempre si possono intravedere sbocchi diversi talvolta anche all'interno dei normali circuiti di aggregazione sociale. Il progetto intende essere allora uno stimolo, il cui obiettivo ultimo è il reintegro nei canali normali di socializzazione.



2 GOVERNO E STRATEGIE

3.1 TIPOLOGIA DI GOVERNO

Nella tabella vengono schematizzate alcune informazioni rispetto agli amministratori della cooperativa

Nome e cognome	Carica	Altri dati
FRANCO LANDONIO	Presidente	Residente a OLGiate OLONA
EMANUELA CHIMETTO	Vice Presidente	Residente a LEGNANO
CHIARA COLOMBO	Componente	Residente a FAGNANO OLONA
ORNELLA POLIDORI	Componente	Residente a RESCALDINA
MAFAZZIOLI NICOLETTA	Componente	Residente a LEGNANO
MILENA CANTU'	Componente	Residente a LEGNANO
ORNELLA BARENGO	Componente	Residente a LEGNANO
PAOLO CHIMETTO	Componente	Residente a LEGNANO
STEFANO NELLO BELLACCI	Componente	Residente a LEGNANO

La nomina degli amministratori avviene tramite assemblea dei soci

3.2 ORGANI DI CONTROLLO

DI SEGUITO VENGONO FORNITE ALCUNE INDICAZIONI CIRCA GLI ORGANI DI CONTROLLO DELLA COOPERATIVA

3.3 STRUTTURA DI GOVERNO

Rispetto alla struttura di governo, si riportano alcuni dati che mostrano i processi di gestione democratica e di partecipazione della nostra organizzazione. Il **C.d.A.** della cooperativa COOPERATIVA SOCIALE LA ZATTERA - ONLUS nell'anno **2022** si è riunito 4 volte e la partecipazione media è stata del 100%

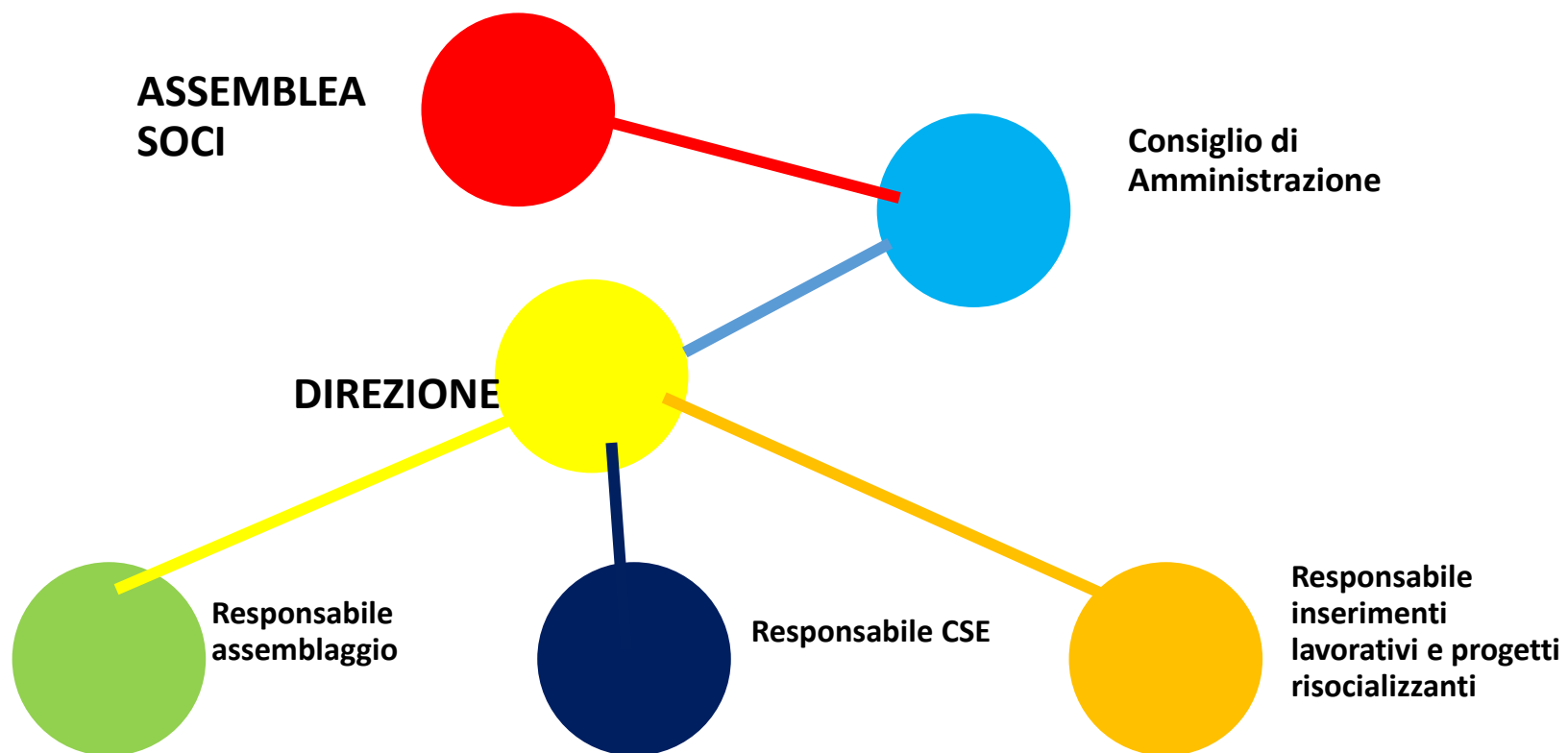
Per quanto riguarda l'**assemblea**, invece, il tema della partecipazione degli ultimi 3 anni è meglio visualizzato dalla tabella sottostante:

Anno	Data	% partecipazione	% deleghe	Odg
2018	30/05/2018	42%	8%	Relazione c.d.a. Approvazione bilancio - Bilancio sociale - varie ed eventuali
2019	27/05/2019	44%	18%	Relazione c.d.a. Approvazione bilancio - Bilancio sociale - varie ed eventuali
2020	28/07/2020	40%	10%	Relazione c.d.a. Approvazione bilancio - Bilancio sociale - varie ed eventuali
2021	26/07/2021	35%	15%	Relazione c.d.a. Approvazione bilancio - Bilancio sociale - varie ed eventuali
2022	30/05/2022	40%	10%	Relazione c.d.a. Approvazione bilancio - Bilancio sociale - varie ed eventuali

3.5 PROCESSI DECISIONALI E DI CONTROLLO

3.5.1 Struttura organizzativa

La struttura organizzativa della cooperativa al 31/12/2020 è la seguente:



2.4.1 STRATEGIE E OBIETTIVI

La cooperativa La Zattera svolge un'attività lavorativa c/terzi di assemblaggio con la finalità primaria di favorire l'inserimento lavorativo di persone svantaggiate. In tutti questi anni i rapporti con le ditte che ci forniscono commesse di lavoro si sono intensificati creando rapporti duraturi di collaborazione. Inoltre, la nostra presenza nel territorio, che negli anni si è consolidata, ha anche una grossa valenza sociale e ha favorito l'attivazione di percorsi lavorativi per le persone svantaggiate.

L'aver scelto come attività l'assemblaggio, pur con tutti i suoi limiti, voleva far sì che tutti gli utenti anche quelli con capacità manuali limitate potessero impegnarsi in un lavoro e portarlo a termine. Con gli anni abbiamo creato all'interno della nostra cooperativa dei settori lavorativi che, a seconda della difficoltà del tipo di lavorazione ci permettono di individuare la postazione più idonea per i nostri utenti rispetto alle loro manualità e patologia. Nel nostro percorso evolutivo, soprattutto in questi ultimi anni, abbiamo avuto un incremento sia lavorativo che sociale (maggior numero di inserimenti, diversificazioni dei percorsi lavorativi, collaborazioni con gli Enti pubblici e i servizi sociali dei Comuni, ecc.) i quali hanno portato la cooperativa a valutare attentamente le priorità e le



finalità che si volevano perseguire. Trovare l'equilibrio giusto tra l'aspetto economico e l'aspetto sociale è diventato il nostro primo obiettivo. Una maggiore richiesta di commesse lavorative deve essere adeguatamente supportata da una valenza sociale



altrettanto forte. Il nostro intervento è finalizzato a far sì che il lavoratore svantaggiato raggiunga livelli di produttività "nella norma", agendo sui flussi informativi e sulla formazione al lavoro. La nostra cooperativa sociale persegue l'obiettivo di far sì che il lavoratore svantaggiato diventi pienamente produttivo, attraverso la ricerca di una collocazione lavorativa idonea e la formazione adeguata. Compito della cooperativa è quello di coadiuvare il Servizio inviante nonché i vari servizi che hanno in carico un soggetto svantaggiato nella scoperta e nella valorizzazione delle proprie capacità, nell'attivarsi a un impegno che lo renda partecipe, attivo e responsabile, in grado di socializzare e cooperare con altre persone per un obiettivo comune di crescita che porti all'autonomia ed al superamento dei limiti della condizione di disagio, tenendo ben saldi i principi di mutualità, solidarietà, centralità dell'uomo. Per quanto riguarda il secondo aspetto che è quello sociale utilizziamo diversi strumenti.

INSERIMENTI LAVORATIVI

In questi ultimi anni gli inserimenti lavorativi sono andati a diminuire e abbiamo indirizzato i nostri obiettivi verso altri settori. E' però necessario che per ogni utente venga definito un **progetto personalizzato** che preveda la condivisione della meta tra i soggetti attori, la definizione dei ruoli, la condivisione dei tempi di attuazione, momenti di verifica come sede di analisi e decisione di input operativi correttivi.



PROGETTI EDUCATIVI RISOCIALIZZANTI

- Finalità ed obiettivi



L'inserimento risocializzante si configura come una possibile risposta volta al mantenimento in ambito sociale di persone con disabilità psicofisiche e si pone l'obiettivo di proporre un'attività occupazionale guidata e protetta a chi non è in grado di sostenere i ritmi lavorativi di un contesto produttivo e alcune attività educative rivolte a completare il percorso personale. L'inserimento risocializzante viene attuato con progetti individualizzati, in un ambito lavorativo protetto individuato preferibilmente nelle cooperative di tipo B. Ha lo scopo di sviluppare le performances del soggetto, finalizzandole ad attività di relazione, di

integrazione e di tipo occupazionale. Inoltre è anche possibile ampliare questo progetto proponendo oltre all'attività ergoterapica anche delle attività educative (musicoterapia, laboratorio teatrale, ginnastica, basket, piscina, ippoterapia, lab. Artistico, lab. di cucina, didattica) che saranno valutate e calibrate sul soggetto con un progetto individualizzato.

• Destinatari

L'inserimento risocializzante è rivolto a soggetti in età lavorativa con disabilità psico-fisiche tali da non consentire nell'immediato un inserimento in ambito produttivo e a tutti quei soggetti che sono in una situazione di emarginazione o di svantaggio sociale. Sarebbe comunque auspicabile il riconoscimento dell'invalidità civile, oppure il possesso di una documentazione sanitaria attestante la natura della patologia psichiatrica.

E' un progetto proponibile:

- a seguito di un'osservazione del soggetto e delle sue abilità sociali residue da parte dei servizi specialistici (C.P.S. - N.O.D.)
- a conclusione di un periodo di osservazione e formazione da parte dei servizi di inserimento lavorativi
- su segnalazione servizi sociali del comune di appartenenza dell'utente.
- Al termine di percorso di CSE

L'inserimento risocializzante ha la durata di un anno ed è rinnovabile, anche più volte, per uguale periodo. Il soggetto disabile non instaura alcun rapporto di lavoro e mantiene il diritto alla corresponsione della pensione di invalidità, qualora ne sia titolare.

CENTRO SOCIO EDUCATIVO



La cooperativa gestisce un Centro Socio Educativo.

Il lavoro congiunto consente la creazione di percorsi articolati e mirati, offrendo servizi educativi, formativi e lavorativi. La condivisione del progetto è ulteriormente favorita dal fatto che le due cooperative sono nella stessa sede. Gli obiettivi principali sono:

- Promuovere il raggiungimento di un'autonomia personale sia nell'ambito familiare che sociale.
 - Verificare e promuovere le capacità lavorative residue per un eventuale integrazione lavorativa.
- Favorire iniziative sul territorio in collaborazione con agenzie ricreative, culturali sportive.

Le attività che si svolgono nel nostro CSE, oltre a quella lavorativa, sono attività:

- Didattiche (mantenimento scolastico italiano, matematica, ecc.)
- Attività sociali (uso dei soldi, fare la spesa, usare il telefono, ecc.)
- Attività motorie
(ippoterapia, piscina,
attività sportiva)
- Attività di musicoterapia
- Laboratorio teatrale
- Arte - terapia
- Lab. di fotografia
- Laboratorio di cucina
- Attività di artigianato
- Nordic Walking
- Ogni anno organizziamo delle **vacanze estive** per i nostri ragazzi.



Lo scopo è quello di favorire il raggiungimento di un'autonomia personale, i ragazzi vivono alcuni giorni lontano da casa, dai loro ritmi familiari e sono tra loro in costante contatto condividendo esperienze emozionanti e divertenti in tutta libertà.

LAVORI DI PUBBLICA UTILITA'

- In collaborazione con L'UEPE (Ufficio Esecuzione Penale Esterna) per lo svolgimento di un programma di trattamento che preveda come attività obbligatorie: l'esecuzione del lavoro di pubblica utilità, consistente in una prestazione gratuita in favore della collettività. Diamo la possibilità di svolgere questo servizio all'interno del nostro laboratorio di assemblaggio.



5 RELAZIONE SOCIALE

Vengono di seguito riportati alcuni indicatori relativi ai portatori di interessi interni ed esterni ritenuti fondamentali almeno per quanto riguarda l'attuale edizione del bilancio sociale

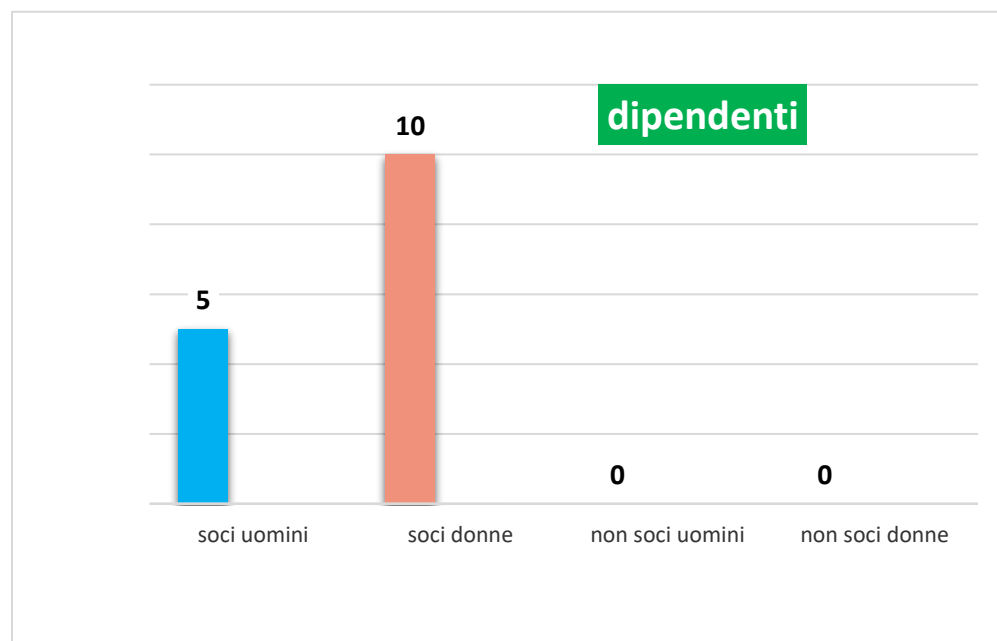


Soci e non soci

Il totale dei lavoratori è 15 di cui: 6 sez.A (CSE) 9 sez.B (inserimento lavorativo e progetti risocializzanti)

LAVORATORI

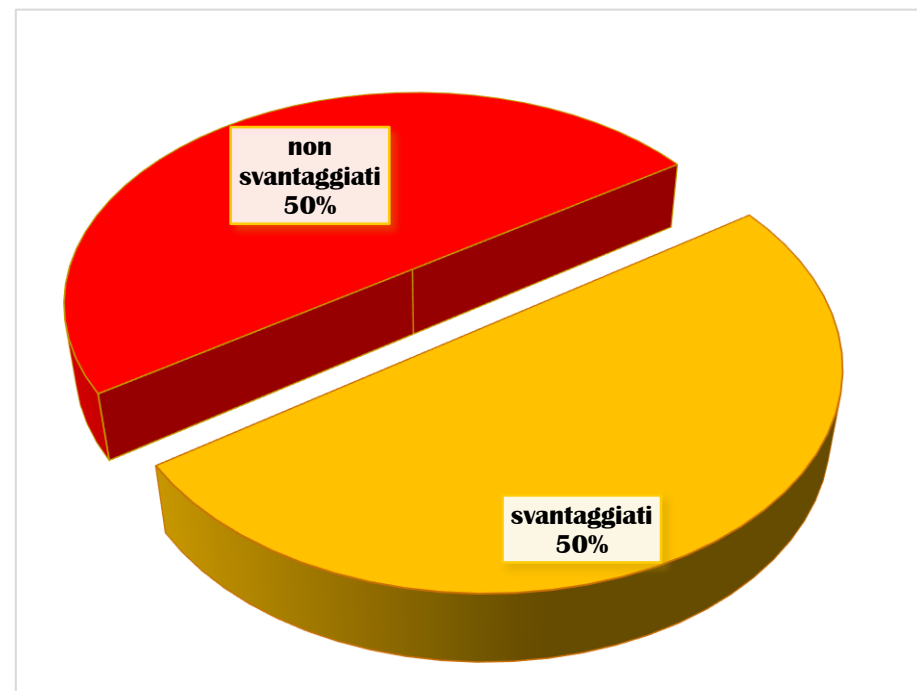
Soci uomini	5
Soci donne	10
Non Soci uomini	0
Non Soci donne	0



LAVORATORI SVANTAGGIATI INSERITI NEL REPARTO ASSEMBLAGGIO



	SVANTAGGIATI	NON SVANTAGGIATI		
Colonna1	5	5		



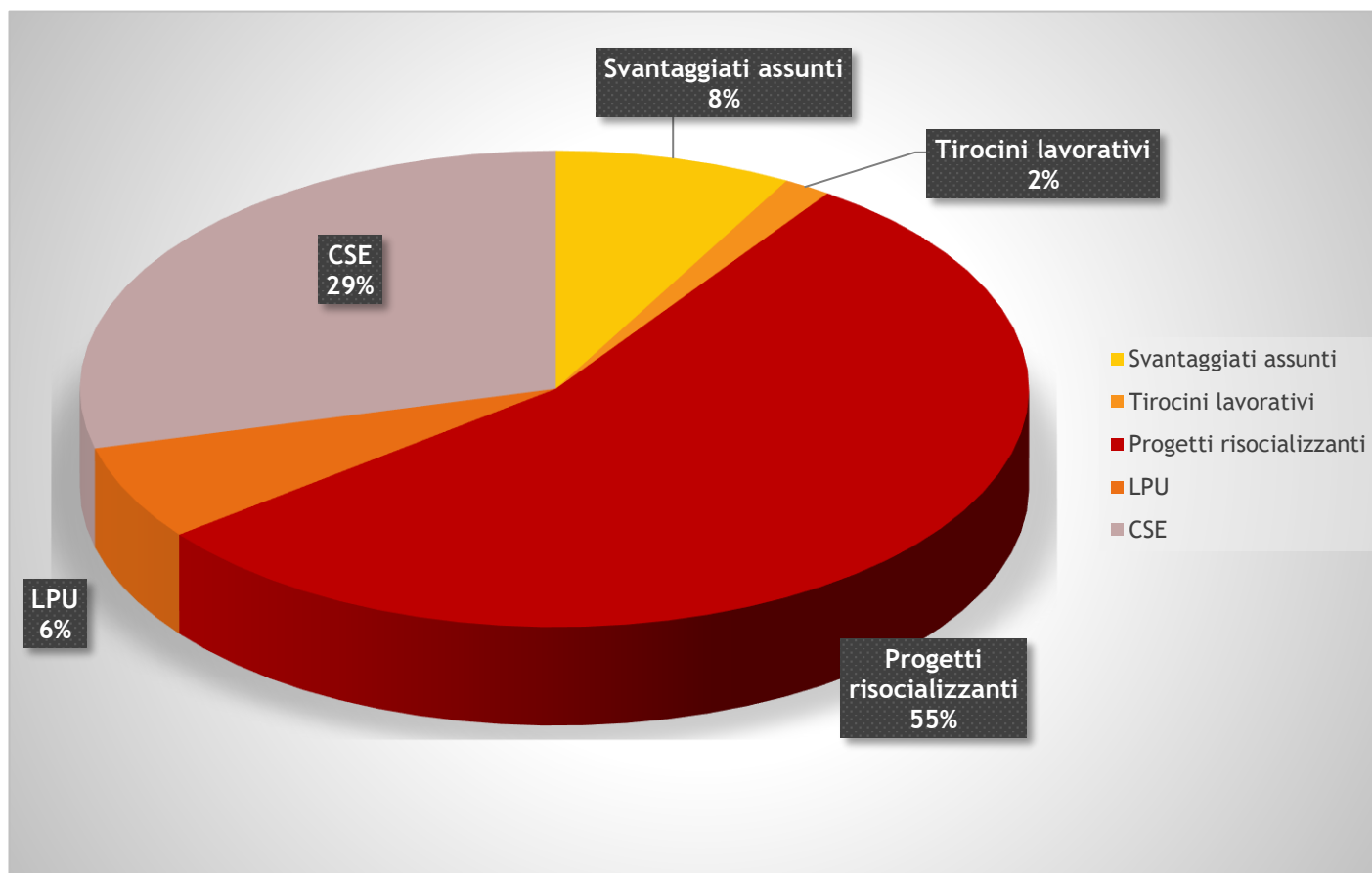
Tipologie contrattuali lavoratori svantaggiati nel reparto assemblaggio: **45**

	N° svant. 01/01/2022	Ingressi	Uscite	N° svant. al 31/12/2022
Assunzione in cooperativa	4	1	0	5
Tirocini	0	1	0	1
Progetti risocializzanti	28	6	0	34
Voucher Reg.Lombardia	0	1	0	1
LPU	4	4	4	4

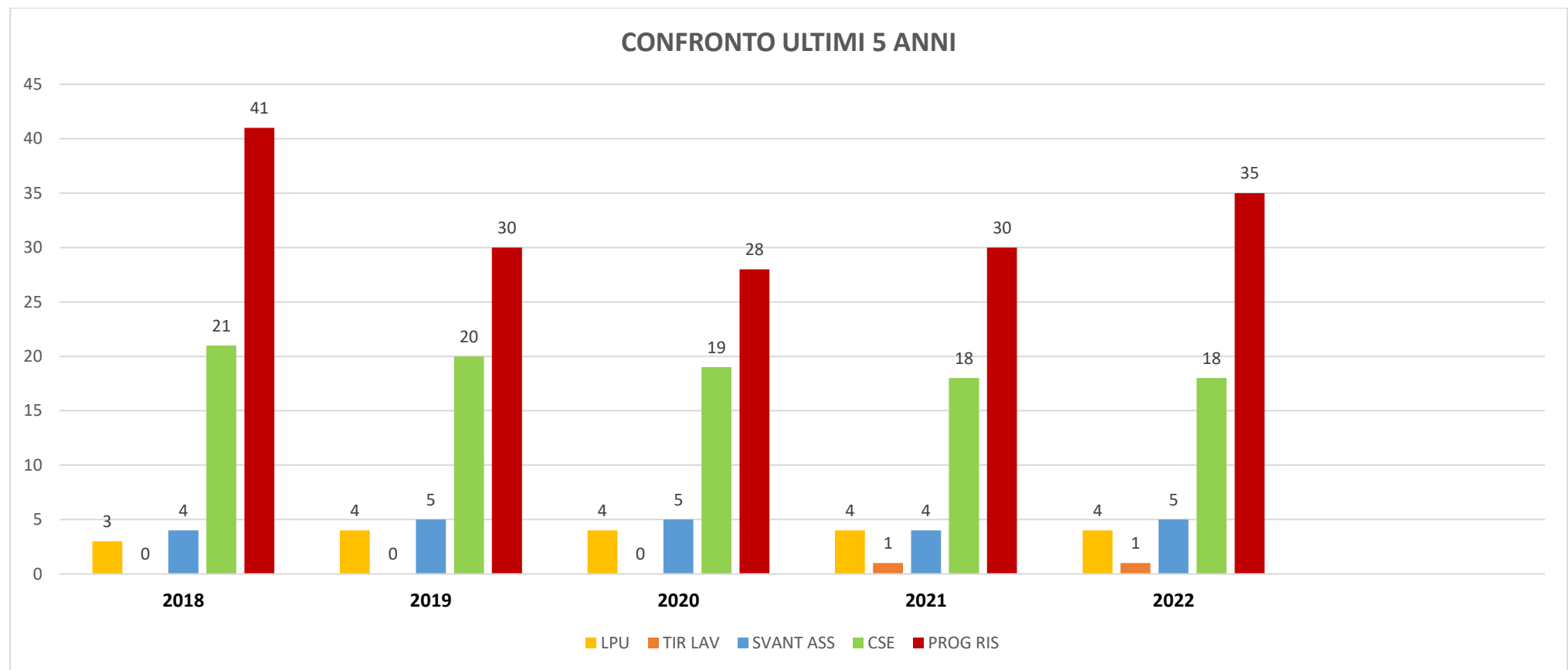
Utenti inseriti nel Centro Socio Educativo: **18**

	Tempo pieno	Tempo parziale
Numero	16	2

Totale utenti inseriti in cooperativa nel 2022: 63



1 SVANTAGGIATI ASSUNTI	2 TIROCINI LAVORATIVI	3 PROGETTI RISOCIALIZZANTI +Voucher Reg.Lombardia	4 LPU	5 CSE
5	1	35	4	18

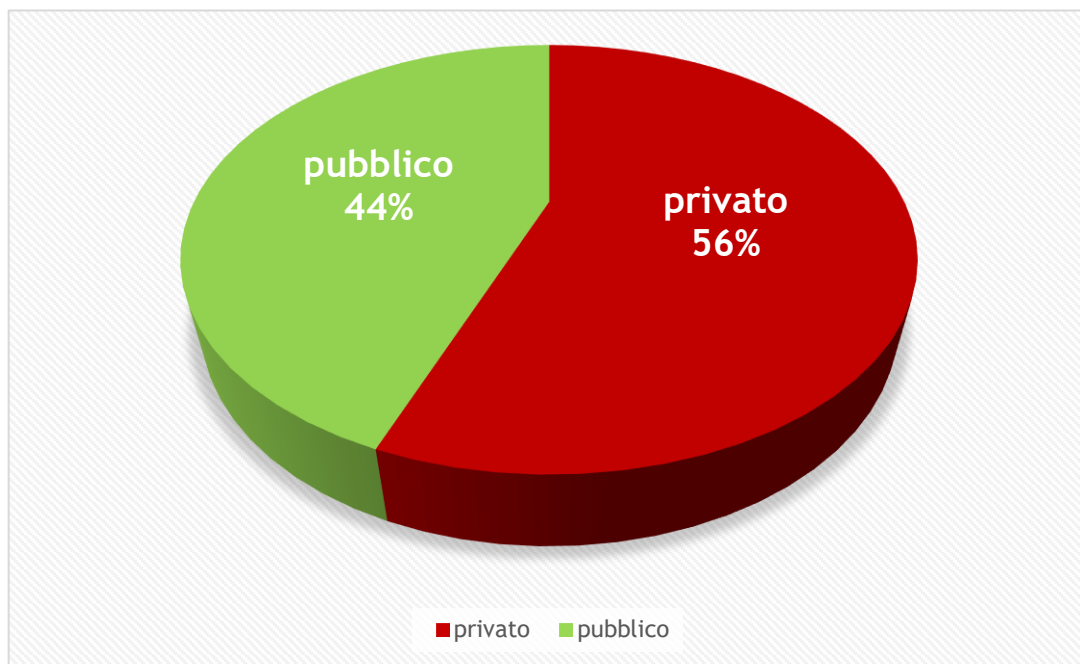


5.3 RETI TERRITORIALI

Forme di collaborazione	
Comuni del territorio	Inserimenti CSE e tirocini socializzanti
Centri psico-sociali	Inserimenti tirocini socializzanti
ASS. Sportiva Castoro sport Legnano	Attività sportiva
S.i.s.l (servizi inserimenti lavorativi)	Inserimenti lavorativi persone svantaggiate
Cooperative sociali	Momenti di aggregazione
Parrocchie e Caritas	Iniziative comuni
UEPE (Milano e Varese)	Lavori pubblica utilita'

Fatturato 2022

		N° clienti	Sez.A	Sez.B	Totale
Privato		42	€ 51.015,00	€ 205.137,00	€ 256.152,00
Pubblico		19	€ 110.618,00	€ 94.422,00	€ 193.370,00
TOTALE		61	€ 161.633,00	€ 299.559,00	€ 449.522,00



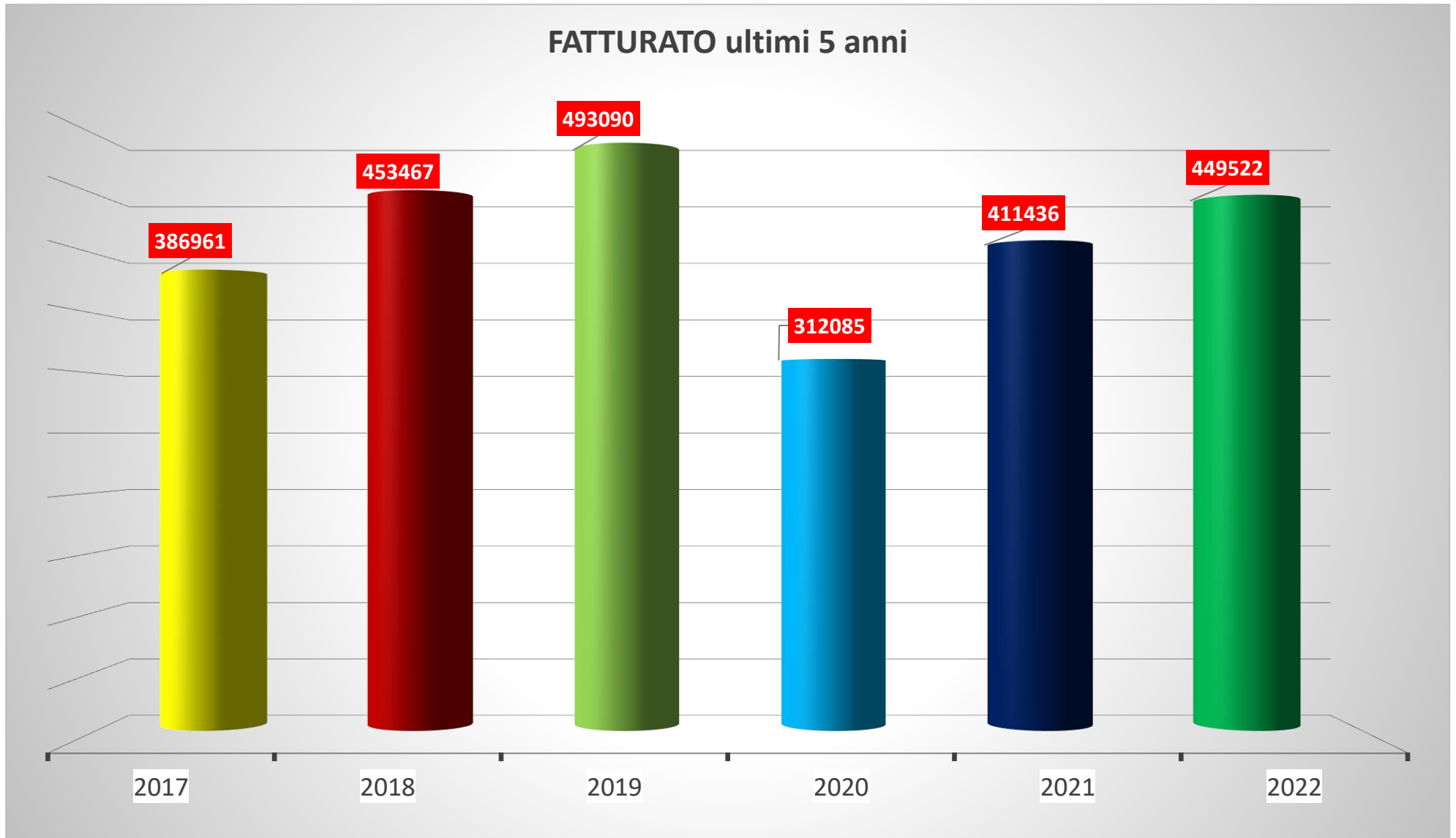
RENDICONTO DEI FINANZIAMENTI PUBBLICI PERCEPITI nel 2022 Legge nr. 124/2017

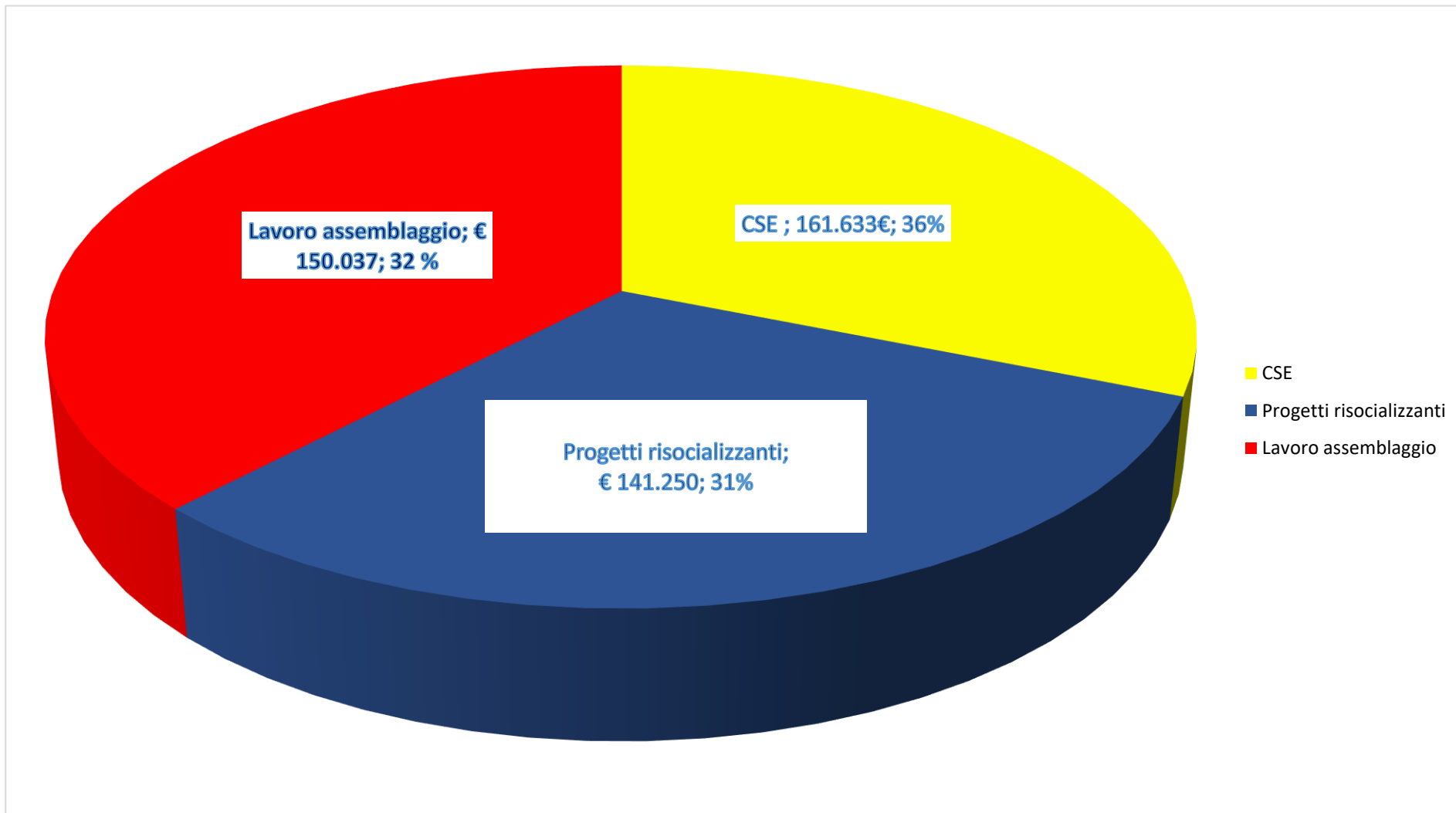
SOGGETTO EROGATORE	CODICE FISCALE	DESCRIZIONE	IMPORTO INCASSATO
Comune di Rescaldina	01633080153	Progetti educativi/risocializzanti	€ 11.180,00
Comune di Castellanza	00252280128	Progetti educativi/risocializzanti	€ 13.525,00
Comune di Cerro Maggiore	01230310151	Progetti educativi/risocializzanti	€ 15.560,00
Comune di Cassano Magnago	82007050121	Progetti educativi/risocializzanti	€ 24.693,00
Comune di San Vittore Olona	01175480159	Progetti educativi/risocializzanti	€ 6920,00
Comune di Parabiago	01059460152	Progetti educativi/risocializzanti	€ 5735,00
Comune di Dairago	01068100153	Progetti educativi/risocializzanti	€ 46.830,00
Comune di Gallarate	00560180127	Progetti educativi/risocializzanti	€ 8.100,00
Comune di Gerenzano	00263530123	Progetti educativi/risocializzanti	€ 5.982,00
Comune di Busto Garolfo	00873100150	Progetti educativi/risocializzanti	€ 12.800,00
Comune di Canegrate	00835500158	Progetti educativi/risocializzanti	€ 7.845,00
Comune di San Giorgio s/L	01401970155	Progetti educativi/risocializzanti	€ 7.675,00
Comune di Busto Arsizio	00224000125	Progetti educativi/risocializzanti	€ 13.435,00
Azienda Sociale Castano	05060480968	Progetti educativi/risocializzanti	€ 7.990,00
Azienda Sociale del Legnanese	08868510960	Progetti educativi/risocializzanti	€ 2.400,00
<hr/>			
Agenzia delle entrate		5x1000	€ 4.039,00
Comune di Legnano	00807960158	Contributo	€ 16.319,00
Fondazione Cariplo		Progetto "LAVORARE PER CRESCERE"	€ 37.975,00
Fondazione Cariplo		Saldo Progetto "RIPARTIAMO INSIEME"	€ 4.800,00
Agenzia entrate per covid-19		Contributo	€ 4.937,00
<hr/>			
TOTALE			€ 258.740,00

Confronto ultimi cinque anni del Fatturato in base ai servizi offerti

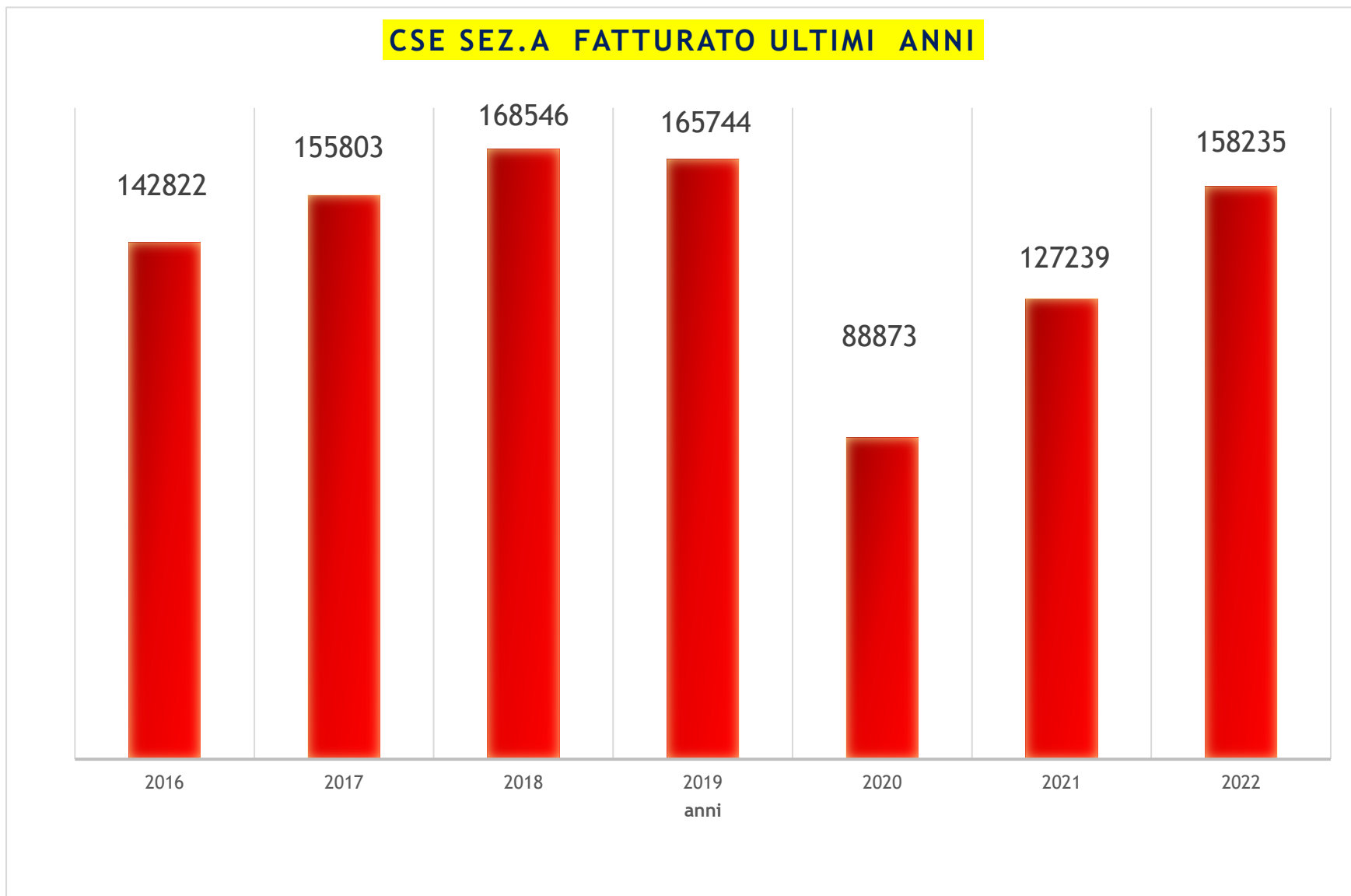
	2017	2018	2019	2020	2021	2022
CSE sez.A	155803 €	168546 €	165744 €	88873 €	127239 €	158235 €
Progetti risocializzanti sez.B	115486 €	135300 €	140274 €	82894 €	131131 €	141250 €
Lavoro assemblaggio sez.B	115672 €	149621 €	187072 €	140318 €	153066 €	150037 €
TOTALE	386961 €	453467 €	493090 €	312085 €	411436 €	449522€

FATTURATO ultimi 5 anni

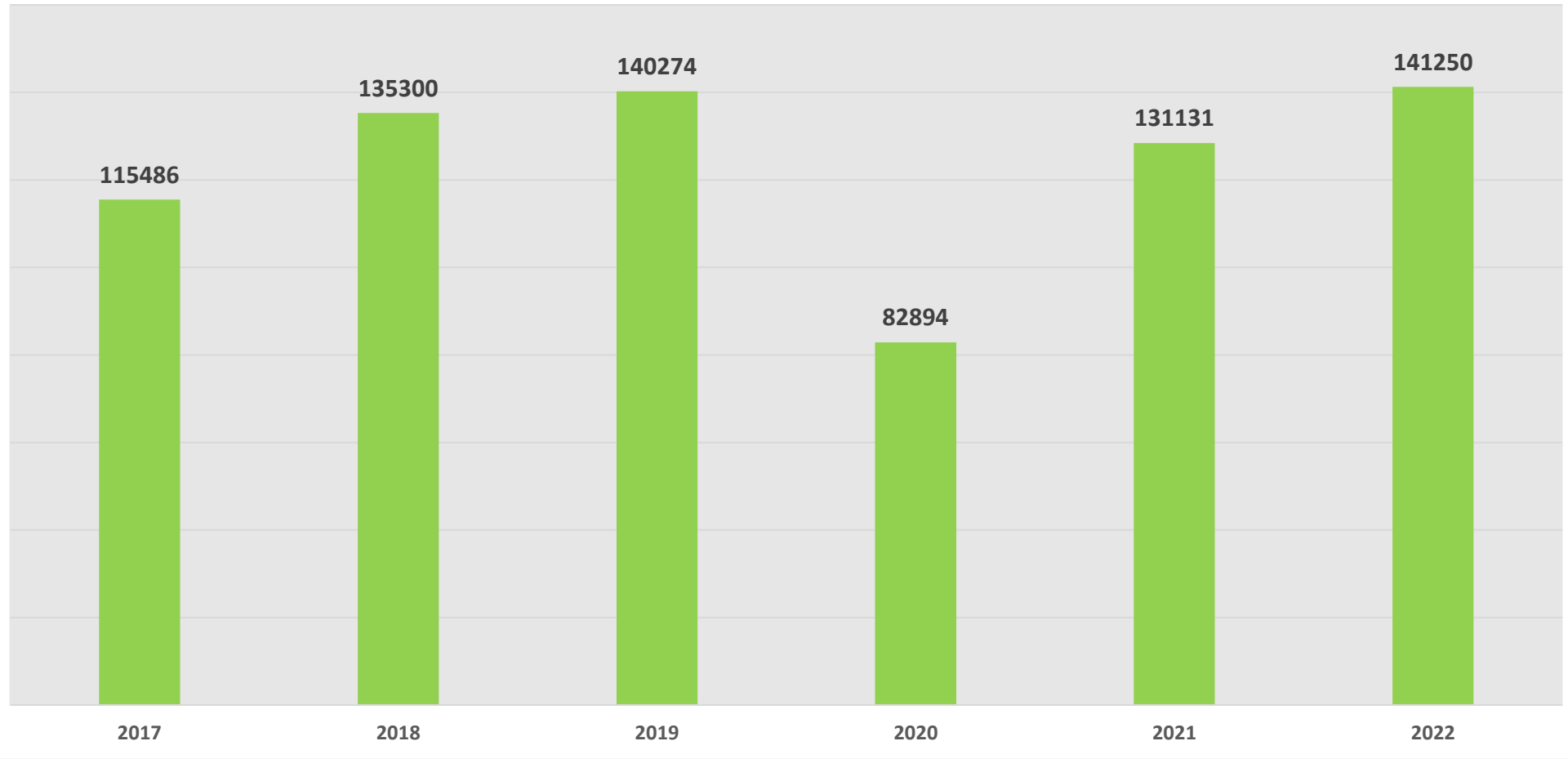


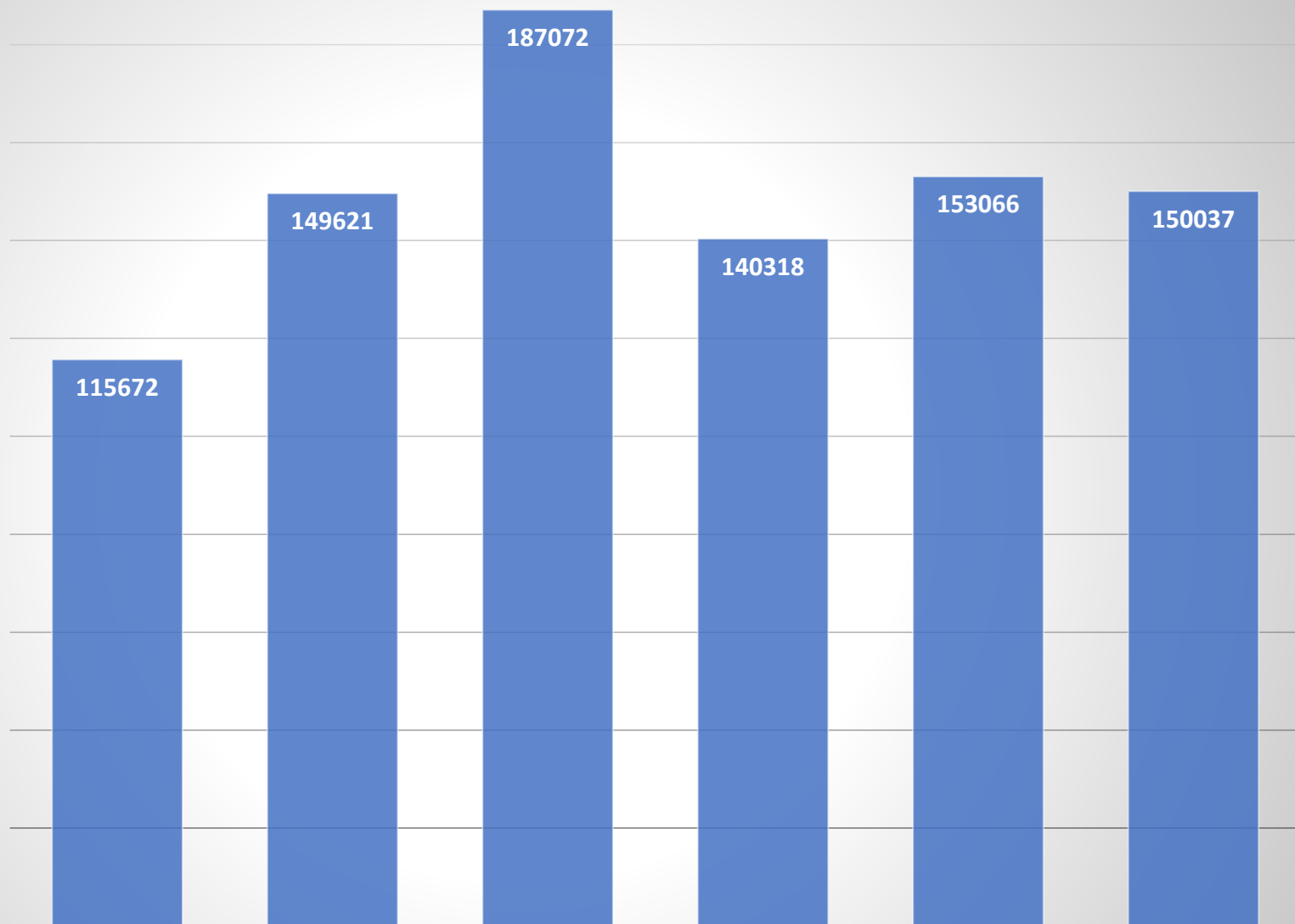


CSE SEZ.A FATTURATO ULTIMI ANNI



**PROGETTI RISOCIALIZZANTI
FATTURATO ULTIMI ANNI**





lavoro assemblaggio sez. B

	2017	2018	2019	2020	2021	2022
lavoro assemblaggio sez. B	115672	149621	187072	140318	153066	150037

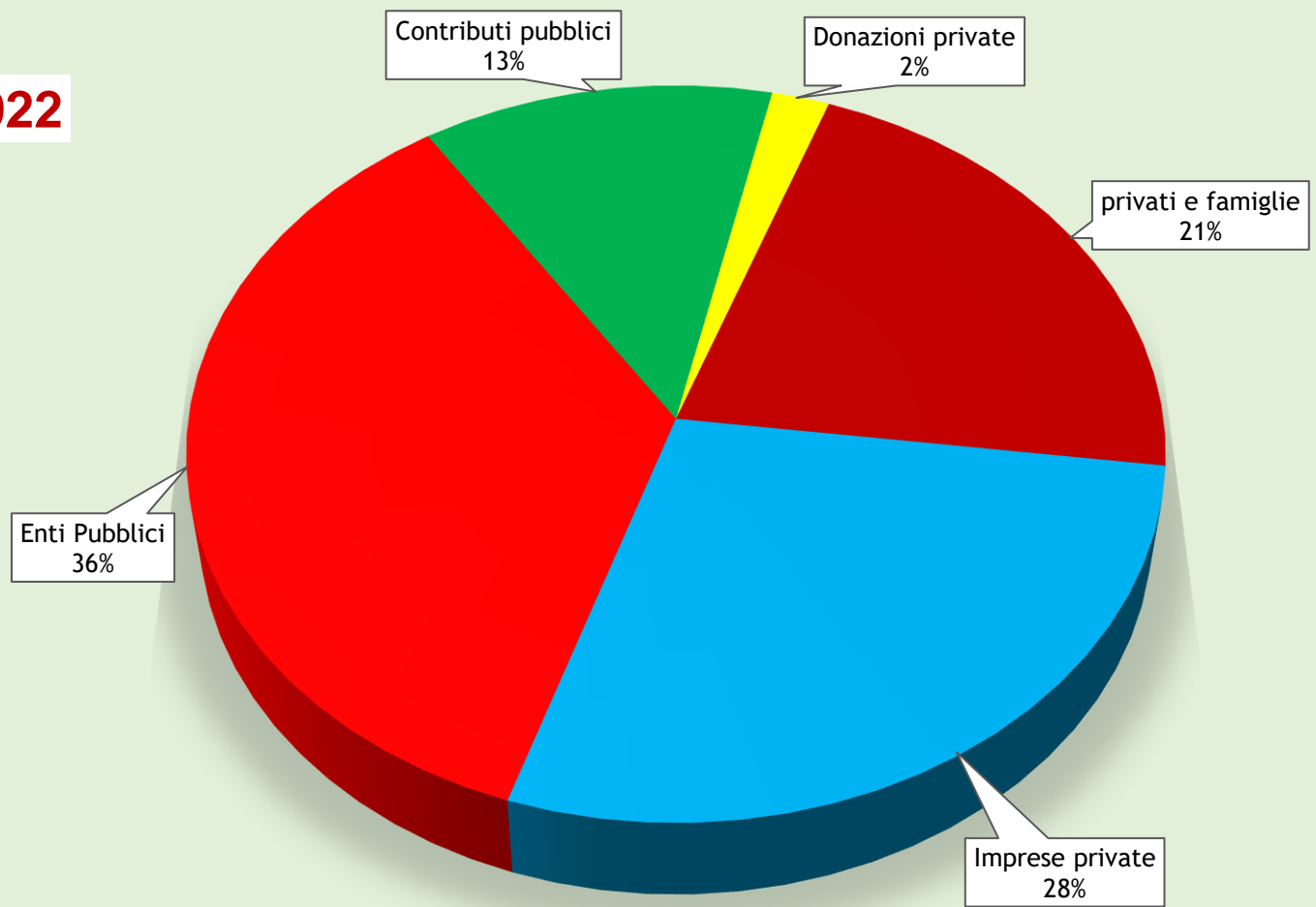
■ lavoro assemblaggio sez. B

DIMENSIONE ECONOMICA

6.1 VALORE DELLA PRODUZIONE

	2018	2019	2020	2021	2022
Privati e famiglie	€ 79.451,00	€ 86.165,00	€ 43.532,00	€ 77.343,00	€114.240,00
Imprese private	€ 149.621,00	€ 187.072,00	€ 140.318,00	€ 153.066,00	€ 150.037,00
Enti pubblici	€ 219.458,00	€ 210.282,00	€ 128.235,00	€ 181.026,00	€ 190.670,00
Contributi pubblici	€ 13.076,00	€ 33.807,00	€ 51.862,00	€ 84.221,00	€ 68.070,00
Donazioni private	€ 10.431,00	€ 26.633,00	€ 11.341,00	€ 5.339,00	€ 11.149,00
Totale	€ 472.036,00	€ 554.390,00	€ 375.288,00	€ 500.995,00	€ 534.166,00

2022



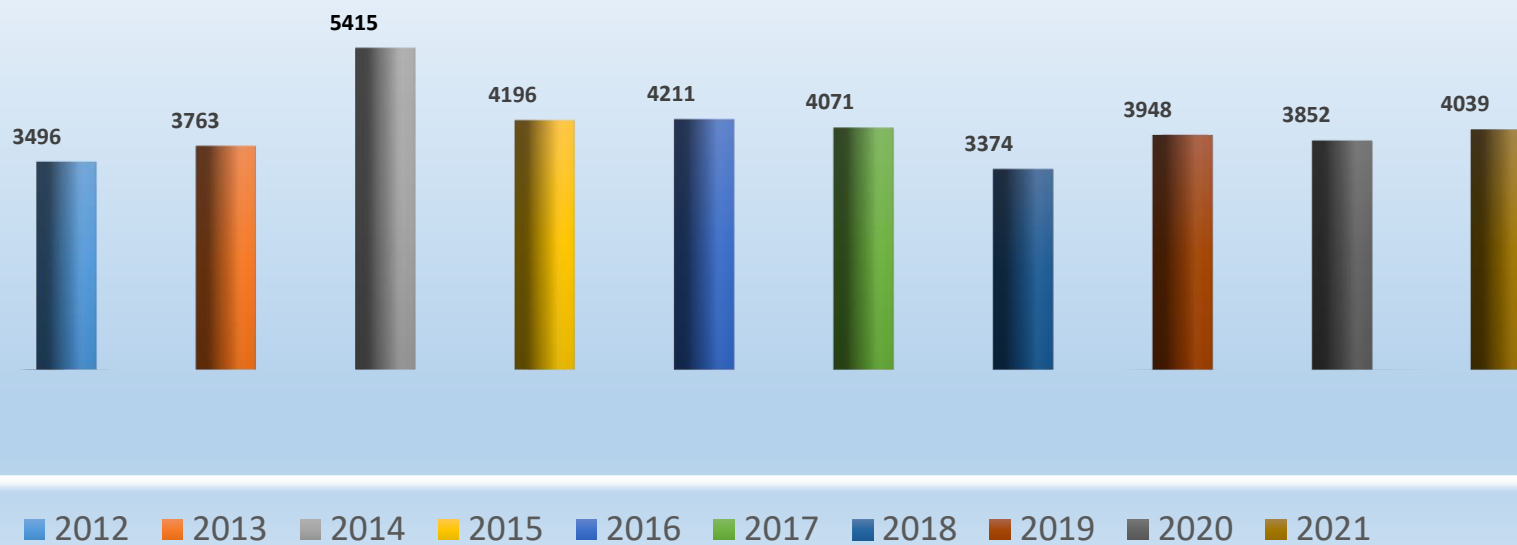
■ privati e famiglie ■ Imprese private ■ Enti Pubblici ■ Contributi pubblici ■ Donazioni private

5x1000

In questi anni è cresciuto il contributo del 5x1000. Grazie a tutti quelli che lo hanno incrementato con la loro firma. Siamo passati da **27 firme del 2009** a **147 del 2021**



5X1000



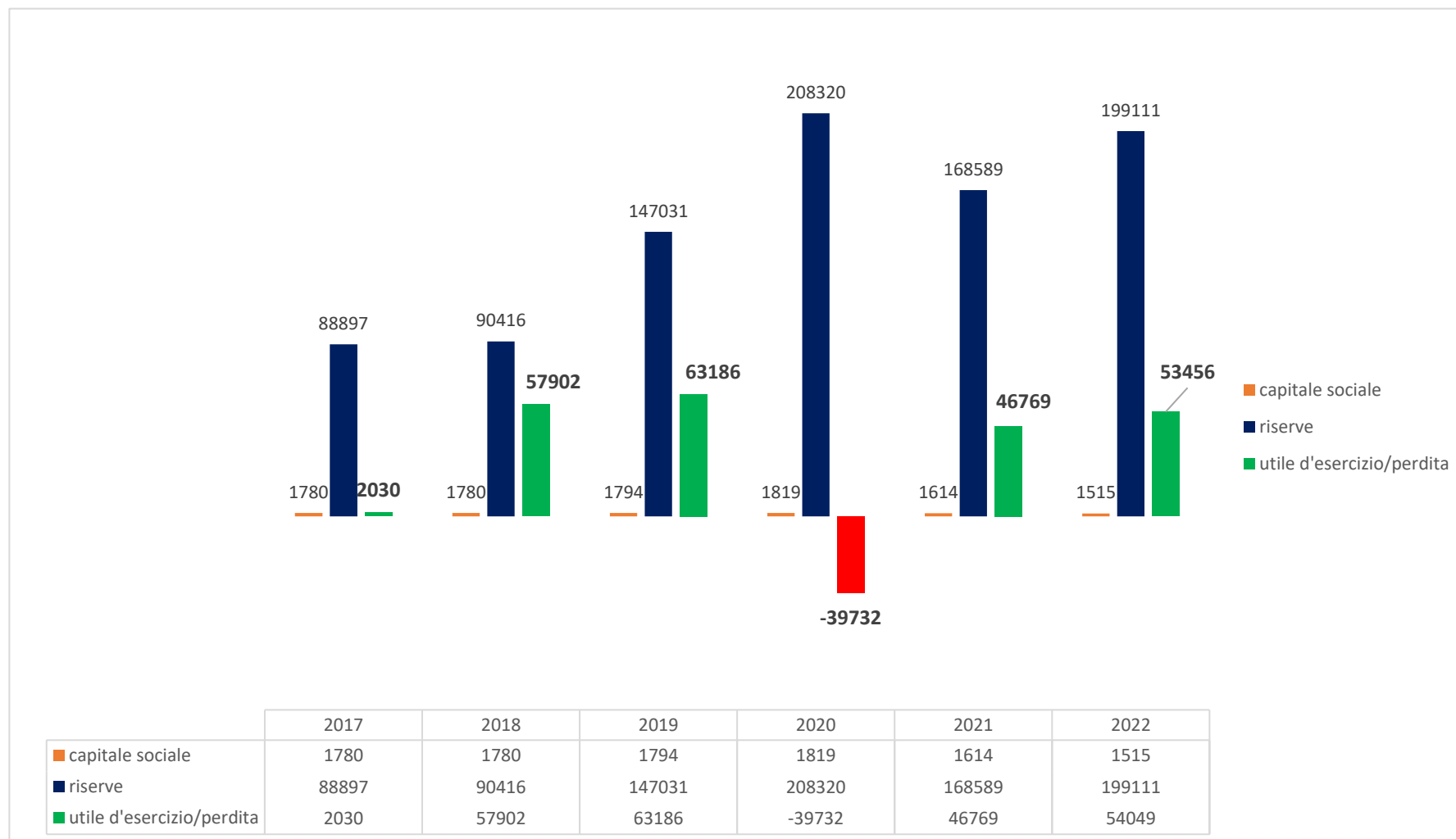


6.1 DISTRIBUZIONE VALORE AGGIUNTO

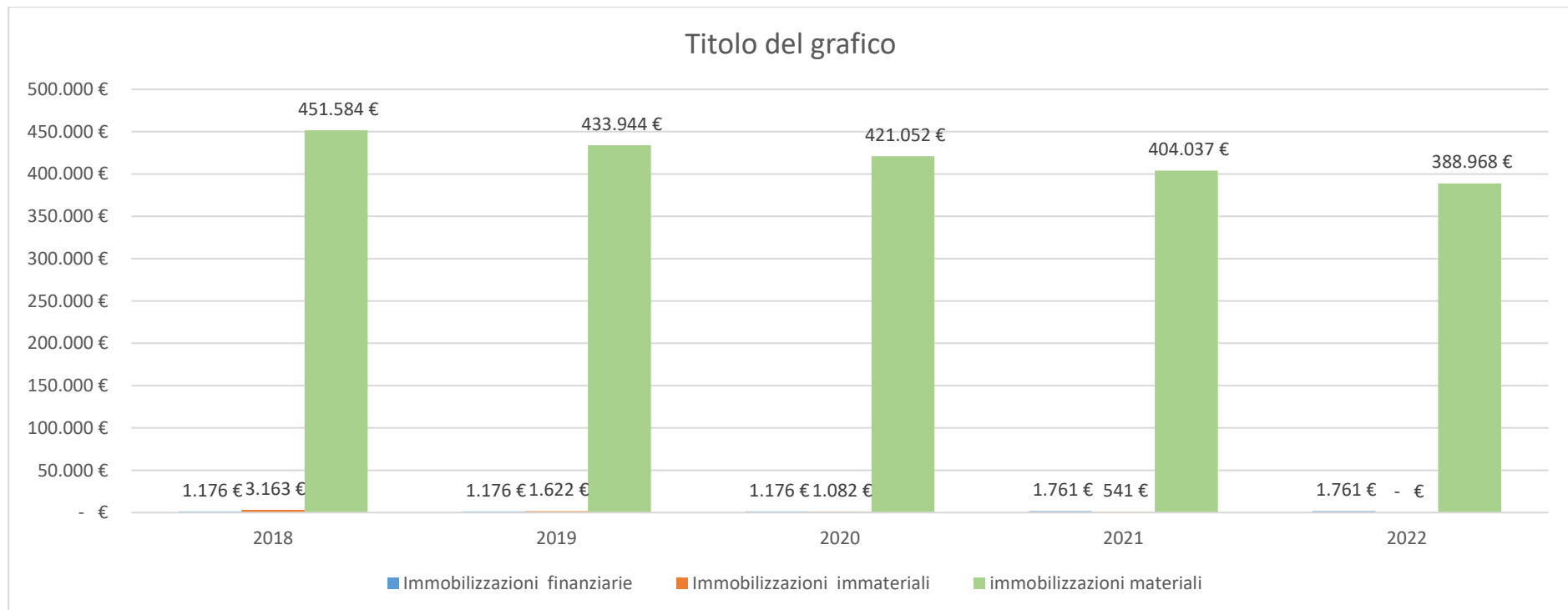
Nella tabella sotto riportata viene messa in evidenza la distribuzione della ricchezza economica prodotta:

	2018	2019	2020	2021	2022
Organizzazione					
Utile di esercizio/perdita	€ 57.902,00	€ 63.186,00	-€ 39.732,00	€ 46.769,00	€ 54.049,00
Enti pubblici					
Tasse	€ 248,00	€ 327,00	0		
Finanziatori					
Finanziatori ordinari	€ 4.849,00	€ 4.561,00	€ 1.722,00	€ 1.761,00	€ 1.761,00
Totale	€ 4.849,00	€ 4.561,00	€ 1.722,00	€ 1.761,00	€ 1.761,00
Lavoratori					
Svantaggiati	€ 42.256,00	€ 53.060,00	€ 56.060,00	€ 51.883,00	€ 71.500,00
Collaboratori	€ 3.436,00	€ 2.294,00	€ 1.618,00	€ 840,00	€ 1.040,00
professionisti	€ 3.027,00	0	0	0	0
dipendenti	€ 225.036,00	€ 252.371,00	€ 252.173,00	€ 256.480,00	€ 254.025,00
Totale	€ 273.755,00	€ 307.725,00	€ 309.852,00	€ 309.203,00	€ 326.565,00
Soci					
Costi per iniziative soci	€ 8.305,00	€ 34.828,00	0	0	0
Totale	€ 8.305,00	€ 34.828,00	0	0	0
TOTALE	€ 344.811,00	€ 410.627,00	€ 271.842,00	€ 357.733,00	€ 382.374,00

6.1 PRODUZIONE E DISTRIBUZIONE RICCHEZZA PATRIMONIALE



6.1 IL PATRIMONIO



6. PROSPETTIVE FUTURE

6.1 PROSPETTIVE COOPERATIVA

In questo 2022 abbiamo consolidando il fatturato e avviato nuove attività. Analizzando i vari settori di attività, possiamo constatare come Il **lavoro di assemblaggio**, abbia ormai una funzione educativa e socializzante del lavoro che è diventata per noi di fondamentale importanza. Dobbiamo anche cercare di avere sempre dei lavori di facile esecuzione per far sì che tutti possano sentirsi realizzati. Il lavoro non serve per incrementare il fatturato ma per noi ha una forte connotazione educativa. Per quanto riguarda i **progetti formativi-risocializzanti** e il **Centro Socio Educativo** sono state



introdotte due nuove attività: arte –

terapia e laboratorio fotografico. Quest'anno abbiamo potuto realizzare: la gita, la vacanze al mare, lo **spettacolo teatrale dove abbiamo ottenuto uno straordinario successo**, la festa di fine anno con la cena e la lotteria.

Inoltre stiamo sempre pensando alla casa alloggio per i nostri ragazzi (il progetto iniziato nel 2019 e rimasto sospeso nel periodo covid) speriamo nel riuscire in questo intento per completare il nostro servizio.



Bilancio anno 2022

Dipendenti: 15

Valore della produzione

Ricavi delle vendite e delle prestazioni a seguito di convenzioni, contratti, appalti con Enti Pubblici	€ 193.370,00
Ricavi delle vendite e delle prestazioni a seguito di convenzioni, contratti, commesse con privati	€ 256.152,00
Altri ricavi e proventi	€ 85.118,00

Totale Valore della Produzione 534.640,00 €

Costo della produzione

Costo del personale	326.565,00 €
Altri costi	154.619,00 €

Totale Costo della Produzione 481.184,00 €

Differenza tra valore-costo della Produzione + 53.456,00 €

Allegato a: **BILANCIO SEZ. A**

CENTRO SOCIO EDUCATIVO

Dipendenti: 6

Valore della produzione

Ricavi delle vendite e delle prestazioni a seguito di convenzioni, contratti, appalti con Enti Pubblici	110.618,00 €
Ricavi delle vendite e delle prestazioni a seguito di convenzioni, contratti, commesse con privati	51.015,00 €
Altri ricavi e proventi	23.868,00 €
Totale Valore della Produzione	185.501,00 €

Costo della produzione

Costo del personale	138.215,00 €
Altri costi	52.674,00 €
Totale Costo della Produzione	190.889,00 €

Differenza tra valore-costo della Produzione - **5.388,00**

Allegato b : **BILANCIO SEZ. B**

assemblaggio c/terzi – Inserimento lavorativo- Progetti risocializzanti

Dipendenti: 9

Valore della produzione

Ricavi delle vendite e delle prestazioni a seguito di convenzioni, contratti, appalti con Enti Pubblici	94.422,00 €
Ricavi delle vendite e delle prestazioni a seguito di convenzioni, contratti, commesse con privati	205.137,00 €
Altri ricavi e proventi	49.580,00 €
Totale Valore della Produzione	349.139,00 €

Costo della produzione

Costo del personale	188.350,00 €
Altri costi	101.945,00 €
Totale Costo della Produzione	290.295,00 €

Differenza tra valore-costo della Produzione +58.844,00