Un anno particolare
un anno da ricordare o
da dimenticare

BILANCIO SOCIALE 2020

COOPERATIVA SOCIALE LA ZATTERA

BILANCIO SOCIALE 2020

Indice

1. Premessa .....
1.1 METODOLOGIA 7
1.2 MODALITÀ DI COMUNICAZIONE 7
1.3 RIFERIMENTI NORMATIVI 7
2. Identità dell'organizzazione 8
2.1 INFORMAZIONI GENERALI 8
2.2 ATTIVITÀ SVOLTE 10
2.3 COMPOSIZIONE BASE SOCIALE 11
2.3 TERRITORIO DI RIFERIMENTO 11
2.4 MISSIONE 12
2.5 STORIA 13
3. Governo e strategie 16
3.1 TIPOLOGIA DI GOVERNO 16
3.2 ORGANI DI CONTROLLO 17
3.3 STRUTTURA DI GOVERNO 17
3.4 PROCESSI DECISIONALI E DI CONTROLLO 18
3.4.1 STRUTTURA ORGANIZZATIVA 18
3.4.2 STRATEGIE E OBIETTIVI 19
5 Relazione sociale 24
5.1 LAVORATORI 24
5.3 RETE SISTEMA COOPERATIVO 28
5.4 RETI TERRITORIALI 28
5.5 CLIENTI/COMMITTENTI 29

Dimensione economica.....33

6.1 VALORE DELLA PRODUZIONE 34

6.2 DISTRIBUZIONE VALORE AGGIUNTO..... 36

6.3 PRODUZIONE E DISTRIBUZIONE RICCHEZZA PATRIMONIALE 37

6.4 IL PATRIMONIO.....37

7. Prospettive future 38

7.1 PROSPETTIVE COOPERATIVA..... 38

PREMESSA

Il 2020 è stato un anno segnato da situazioni anomale dovute all'emergenza sanitaria relativa al covid-19 che ha caratterizzato il nostro bilancio.

A partire dal mese di marzo (con le chiusure decise dal Governo) abbiamo immediatamente provveduto a organizzare un attività a distanza (video, video-chiamate, telefonate…) per dare una continuità alle attività proposte giornalmente sia per quanto riguarda il CSE sia per i Progetti risocializzanti. Abbiamo avuto una buona risposta da parte dei nostri utenti che nonostante le difficoltà sono in gran parte riusciti a seguire e a partecipare alle attività che giornalmente proponevamo. Ovviamente tutto questo ha influito sulla composizione della retta mensile in quanto abbiamo dovuto rimodulare in funzione delle ore di servizio e di elaborazione delle attività subendo così facendo una decurtazione di quasi il 50%.

Per quanto riguarda, invece, l'attività lavorativa di assemblaggio, abbiamo sempre tenuto aperto in quanto un nostro cliente, a cui assembliamo dei prodotti destinati al trasporto di medicinali, è rientrato nelle attività essenziali, e così facendo ci ha permesso di mantenere sempre aperta questa attività.

Ne susseguirsi del tempo poi abbiamo gradualmente riaperto tutti i nostri servizi. Purtroppo però abbiamo dovuto richiudere nel mese di novembre per evitare lo sviluppo del contagio del virus riaprendo poi in maniera definitiva nel mese di dicembre.

Un ringraziamento a tutti (famiglie, dipendenti, soci, collaboratori…) che ci hanno permesso di mantenere sempre attivi i nostri servizi, con modalità diverse ma che comunque hanno contribuito a tenere un filo di continuità con tutti i nostri utenti.

La realizzazione di questa edizione del bilancio sociale ha permesso alla COOPERATIVA SOCIALE LA ZATTERA - ONLUS di affiancare al "tradizionale" bilancio di esercizio, un nuovo strumento di rendicontazione che fornisce una valutazione pluridimensionale (non solo economica, ma anche sociale ed ambientale) del valore creato dalla cooperativa.

Il bilancio sociale infatti tiene conto della complessità dello scenario all'interno del quale si muove la cooperativa e rappresenta l'esito di un percorso attraverso il quale l'organizzazione rende conto, ai diversi stakeholder, interni ed esterni, della propria missione, degli obiettivi, delle strategie e delle attività.

Il bilancio sociale si propone infatti di rispondere alle esigenze informative e conoscitive dei diversi stakeholder che non possono essere ricondotte alla sola dimensione economica.

In particolare per questa edizione del bilancio sociale la COOPERATIVA SOCIALE LA ZATTERA - ONLUS ha deciso di evidenziare le valenze

- Di comunicazione
- Di relazione
- Informativa

Proprio per questo motivo gli obiettivi che hanno portato alla realizzazione dell'edizione 2016 del bilancio sociale sono prevalentemente i seguenti:

- Favorire la comunicazione interna
- Informare il territorio
- Rispondere all'adempimento della regione

Da questo documento emergono alcune importanti indicazioni per il futuro, di cui la cooperativa farà tesoro per essere sempre di più legittimata e riconosciuta dagli interlocutori interni ed esterni soprattutto attraverso gli esiti e i risultati delle attività svolte che saranno presentati e rendicontati in modo serio e rigoroso di anno in anno.Auspicando infine che lo sforzo compiuto per la realizzazione di questo bilancio sociale possa essere compreso ed apprezzato vi auguro buona lettura.

Il Presidente

FRANCO LANDONIO

1.1 METODOLOGIA

Questo bilancio sociale vuole essere il primo passo per un maggiore coinvolgimento della base sociale della cooperativa. L'obiettivo è quello di favorire la condivisione dei processi educativi interni alla cooperativa. Oltre all'aspetto economico verranno considerate tutte quelle componenti che intervengono in una crescita umana e professionale rispettandone i tempi e i modi di ogni partecipante al processo evolutivo.

1.2 MODALITÀ DI COMUNICAZIONE

Il presente bilancio sociale è stato diffuso attraverso i seguenti canali:

- Assemblea dei soci

1.3 RIFERIMENTI NORMATIVI

Il presente bilancio sociale è stato redatto ispirandosi liberamente sia ai Principi di Redazione del Bilancio Sociale elaborati dal Gruppo di Studio per il Bilancio Sociale (GBS) del 2001 sia agli Standard Internazionali del GRI (Global Reporting Initiative).

Dal punto di vista normativo i riferimenti sono:

- Decreto attuativo del Ministero della Solidarietà Sociale del 24/01/08 contenente le Linee Guida per la redazione del bilancio sociale da parte delle organizzazioni che esercitano l'impresa sociale;
- Delibera della giunta regionale della Lombardia n°5536/2007

Il presente bilancio sociale è stato presentato e condiviso **nell'assemblea dei soci del 22/07/2021** che ne ha deliberato l'approvazione.

1. IDENTITÀ DELL'ORGANIZZAZIONE

1.1 INFORMAZIONI GENERALI

Di seguito viene presentata la carta d'identità dell'organizzazione al 31/12/2020

Denominazione	***COOPERATIVA SOCIALE LA ZATTERA - ONLUS***
Indirizzo sede legale	Via Mantova, 3 - 20025 LEGNANO – (MI) Email: zattera89@libero.it
Indirizzo sedi operative	
Forma giuridica e modello di riferimento	S.r.l.
Eventuali trasformazioni avvenute nel tempo	La cooperativa sociale è iscritta sia all'albo A sia all'albo B
Tipologia	Coop. B e A
Data di costituzione	30/10/1989
CF	09866430151
P.IVA	09866430151
N° iscrizione Albo Nazionale società cooperative	A109729
N° iscrizione Albo Regionale cooperative sociali	*149 sez. B e 1363 sez. A*
Tel.	*0331 598759*
Sito internet	*www.cooperativasocialelazattera.it*
Qualifica impresa sociale (ai sensi della L.118/05 e succ. d.lgs. 155/06)	No
Appartenenza a reti associative	*CONFCOOPERATIVE*
Adesione a consorzi di cooperative	
Altre partecipazioni e quote	
Codice ateco	*960909*

Secondo quanto riportato nello statuto, l'oggetto sociale della cooperativa è il seguente:

La cooperativa segue i principi della mutualità senza fini di lucro, organizzando un'impresa che svolga attività tendenti all'inserimento lavorativo di persone svantaggiate in particolare per:

a) facilitare il processo evolutivo-educativo, attraverso il metodo preventivo di tutte le categorie di giovani emarginati od in via di emarginazione, togliendoli dalle spire della devianza e favorendone il processo di reinserimento nel tessuto sociale;

b) diffondere occasioni di promozione culturale ed umana, in particolare per i giovani in difficoltà;

c) favorire il processo di inserimento nella società di adulti e anziani marginali che per ragioni fisiche, psichiche, economiche o sociali si trovano di fatto in situazioni di difficoltà e di emarginazione, garantendo alla loro vita un minimo di dignità umana e di solidarietà sociale; d) favorire la crescita di una cultura della solidarietà e dell'accoglienza organizzando incontri di carattere culturale, formativo e ricreativo, puntando sullo sviluppo e sulla valorizzazione del volontariato;

e) promuovere iniziative in favore dei popoli in via di sviluppo, puntando l'attenzione sul fenomeno della immigrazione dei terzo mondiali, attivando relazioni con i paesi del sud del mondo.

Per il raggiungimento degli scopi indicati la cooperativa si avverrà dell'utilizzo e della stabile organizzazione delle risorse fisiche, materiali e morali dei soci e dei terzi che, a qualsiasi titolo-professionale, di volontariato o quali utenti partecipino, nelle diverse forme, all'attività e alla gestione della cooperativa. La cooperativa è altresì impegnata ad integrare in modo permanente sia secondo contingenti opportunità, la propria attività con quelle di altre strutture cooperative, promuovendo ed aderendo a consorzi o altre organizzazione frutto dell'associazionismo cooperativo.

La cooperativa, con riferimento ai requisiti ed agli interessi dei soci ha per oggetto: la produzione e il commercio di manufatti; l'esecuzione di commesse di lavori manuali di facile apprendimento; la gestione di servizi di manutenzione di immobili e giardini, nonché di servizi nel campo riabilitativo e dell'assistenza, stipulando convenzioni, assumendo servizi in appalto, svolgendo attività in collaborazione, con le pubbliche amministrazioni, enti locali pubblici e privati.

Essa potrà compiere tutte le operazioni immobiliari, mobiliari, creditizie e finanziarie atte a raggiungere gli scopi sociali e potrà avvalersi di tutte le agevolazioni di legge. Inoltre, con delibera dell'organo amministrativo, potrà assumere intese e partecipazioni in imprese che svolgano attività economiche integrative e simili e potrà associarsi ad altre cooperative e consorzi per rendere più efficace la propria azione.

Potrà, infine, stipulare contratti per la partecipazione a gruppi cooperativi paritetici, ai sensi dell'art. 2545-septies del codice civile, previa delibera da parte dell'assemblea dei soci.

1.2 ATTIVITÀ SVOLTE

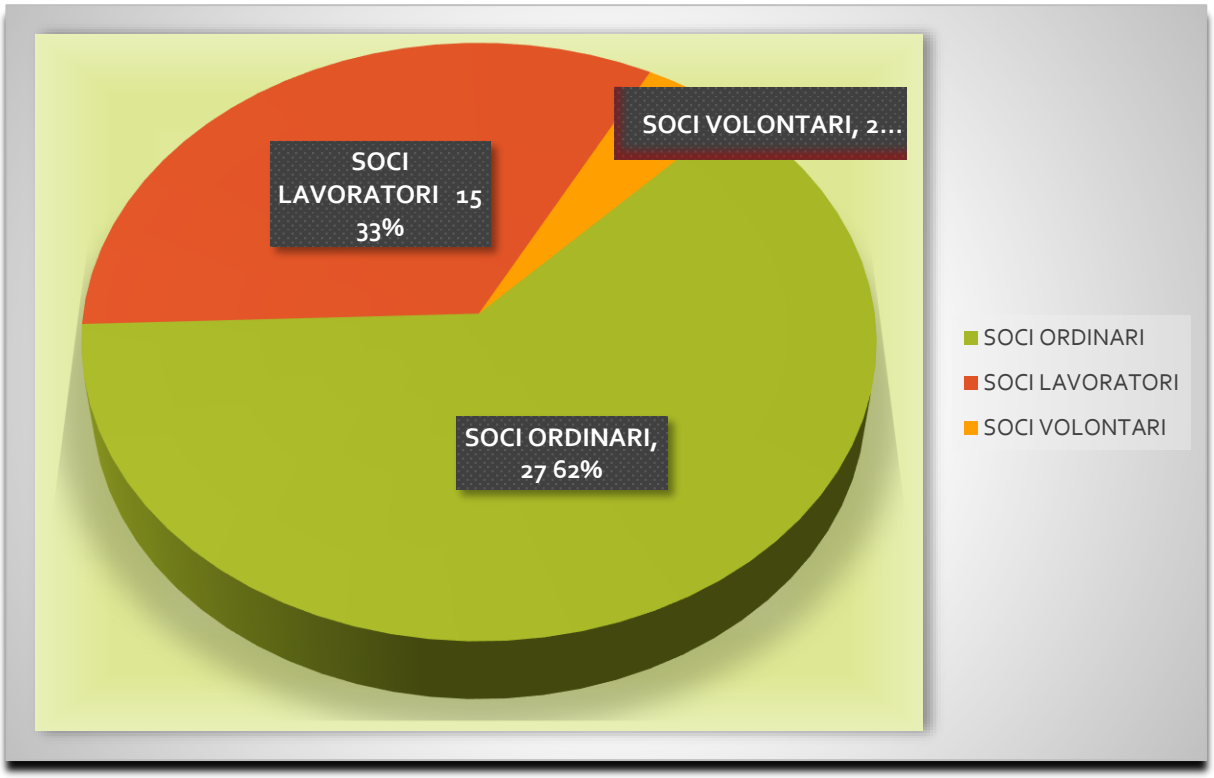
- L'attività prescelta dalla cooperativa è stata quella dell'**assemblaggio per conto terzi**: dai prodotti per i parrucchieri fino a componenti elettrici passando attraverso cartotecnica, confezionamento di prodotti promozionali. In questi ultimi anni molti sono stati i contatti e le collaborazioni sia con gli enti pubblici della zona: Comuni, ASL, SERT, MOA, CPS attraverso segnalazioni di casi, inserimenti a borsa-lavoro, programmi e piani d'intervento comuni. Si può dire che la conoscenza, la stima, la professionalità e i risultati ottenuti sono cresciuti assieme alla cooperativa: la collaborazione con l'ente pubblico è un aspetto fondamentale ed irrinunciabile dell'azione della "ZATTERA".
- Da novembre 2010 (prima era gestito dalla cooperativa sociale albatros), la cooperativa ha in gestione il **C.S.E (centro socio educativo)** che è un servizio territoriale rivolto a persone con disabilità che necessitano di apprendere e consolidare le conoscenze e di valorizzare le abilità possedute.
- In questi ultimi anni abbiamo offerto anche un altro servizio chiamato **PROGETTO EDUCATIVO RISOCIALIZZANTE** dove sempre attraverso il lavoro ed in alcuni casi con attività diverse ma elaborate con progetto personalizzato cerchiamo di favorire ulteriormente l'integrazione e la socializzazione di persone che vivono un periodo di difficoltà.
- Collaborazione con L'**UEPE (Ufficio Esecuzione Penale Esterna)** per lo svolgimento di un programma di trattamento che preveda come attività obbligatorie: l'esecuzione del lavoro di pubblica utilità, consistente in una prestazione gratuita in favore della collettività.

2.3 COMPOSIZIONE BASE SOCIALE

Di seguito vengono riportate alcune informazioni sulla composizione della base sociale.

SOCI AL 31/12/2020: 44

Di cui: * **15** soci lavoratori * **2** soci volontari * **27** soci ordinari



2.4 TERRITORIO DI RIFERIMENTO

Il nostro bacino d'utenza comprende comuni sia della provincia di Varese che della provincia di Milano. La nostra posizione ubicata abbastanza vicino alla stazione ferroviaria e servita da mezzi pubblici provenienti dalle zone limitrofe, offre sicuramente un'opportunità in più per gli utenti che sono in grado di muoversi autonomamente per raggiungere la sede della cooperativa.

2.5 MISSIONE

La *COOPERATIVA SOCIALE LA ZATTERA - ONLUS*, in accordo con la legge 381/91, si propone le seguenti **finalità istituzionali**:

- Lo svolgimento di attività diverse finalizzate all'inserimento lavorativo di persone svantaggiate
- Attività socio educative

La cooperativa nel perseguimento della missione per il proprio agire si ispira ai seguenti valori: **uguaglianza**, **rispetto**, **partecipazione**, **continuità**, **efficienza**, **rete territoriale**.

- **Uguaglianza:** nessuna discriminazione nell'accesso ai servizi
- **Rispetto:** rispettare la persona nella sua totalità tenendo conto dei suoi limiti e delle sue qualità, favorendo l'integrazione valorizzando le sue potenzialità.
- **Partecipazione:** favorire la partecipazione degli utenti e delle loro famiglie coinvolgendoli nella stesura del piano educativo individuale. Condivisione degli obbiettivi.
- **Continuità:** si vuole garantire la continuità del servizio per un raggiungimento degli obiettivi prefissati. Tale continuità è anche favorita dalla possibilità di passaggio dal percorso educativo-formativo (coop A) a quello lavorativo (coop B). Inoltre al termine del percorso di integrazione lavorativa la cooperativa collabora con i soggetti pubblici e privati per accompagnare (*transizione*) l'ingresso della persona nel mondo del lavoro.
- **Efficienza:** attraverso una adeguata professionalità ed una continua formazione, con un'ampia prospettiva rivolta alle innovazioni, vogliamo garantire dei servizi efficaci per rispondere in modo sempre più adeguato alle esigenze dei singoli utenti.
- **Rete territoriale:** in collaborazione con i servizi pubblici, i privati, il privato sociale, le associazioni sportive, ricreative e culturali, vogliamo favorire l'integrazione nel territorio dei soggetti coinvolti.

2.4 STORIA

La cooperativa sociale LA ZATTERA nasce nel 1989 su iniziativa di un gruppo di persone che già erano impegnate nell'ambito della Parrocchia San Domenico di Legnano. Si voleva allora dare una risposta a quelle persone in difficoltà che con diverse problematiche avevano bisogno di un sostegno non solo affettivo ma anche lavorativo ed economico. Il principale scopo della cooperativa "LA ZATTERA" era ed è a tutt'oggi quello di dare una risposta concreta a quelle persone svantaggiate che hanno difficoltà ad inserirsi in ambiti lavorativi.

Obiettivo della "ZATTERA" è da sempre, quello di dare a questi soggetti un'opportunità di educazione al lavoro, di manualità e socialità attraverso l'inserimento in un ambiente allo stesso tempo lavorativo e protetto. L'attività prescelta dalla cooperativa è stata quella dell'assemblaggio per conto terzi: cartotecnica, profumeria per la casa, prodotti per i parrucchieri, componenti meccanici ed elettrici, ecc. Abbiamo dei macchinari per il confezionamento: termoretraibile semiautomatica, pressa e altre piccole attrezzature che ci permettono di lavorare in maniera adeguata. Siamo in un capannone di 550 mq. con dei locali di circa 200 mq. a cui si accede da un cortile, dov'è c'è il C.S.E. (Centro Socio Educativo). L'aver privilegiato lavori di facile esecuzione, è stata una scelta ben ponderata per poter dare a chiunque la possibilità di impegnarsi in attività lavorative, anche senza avere abilità ed autonomie specifiche. Come in ogni attività senza fine di lucro, la presenza di volontari è stata di grande rilevanza e senza la quale la nostra cooperativa non potrebbe esistere. In questi ultimi anni molti sono stati i contatti e le collaborazioni sia con gli enti pubblici, le associazioni, le cooperative, i "centro d'ascolto" e i "gruppi Caritas" delle parrocchie, per creare così una rete sul territorio per meglio coordinare gli interventi. Il nostro intervento prevede quattro "gradini": socializzazione - integrazione - formazione al lavoro - inserimento lavorativo. Ovviamente per la gravità delle patologie presenti, salvo

alcune eccezioni, non sempre è possibile raggiungere obiettivi di formazione ed avviamento al lavoro. Per questo motivo nel 1995 è stata fondata la cooperativa sociale ALBATROS come estensione del progetto della ZATTERA con la finalità di offrire l'opportunità di compiere un percorso formativo- educativo che permetta alla persona di raggiungere un grado di maturità e autonomia tali da rendere possibile il suo rientro nel normale circuito della vita quotidiana. Durante l'esperienza maturata in questi anni abbiamo potuto constatare come è importante differenziare ed articolare i servizi offerti con opportunità che devono essere di tipo educativo e lavorativo ma anche di tipo animativi e di integrazione. Verificare, nei soggetti che non hanno usufruito di una formazione professionale, le eventuali capacità lavorative residue, consolidando prioritariamente gli strumenti basilari, indispensabili per una eventuale, anche seppur minima, integrazione lavorativa. Favorire iniziative, in collaborazione con le agenzie ricreative, culturali e sportive del territorio, che abbiano come obiettivo l'integrazione dei soggetti disabili. Abbiamo, in questi anni, maturato una buona esperienza nella progettazione e realizzazione di inserimenti lavorativi anche esterni alla cooperativa realizzando diversi progetti. Da anni collaboriamo attivamente con tutti i servizi pubblici che si occupano di inserimento lavorativo di persone svantaggiate, con i servizi sociali dei Comuni di tutto il nostro territorio. Dal novembre 2010 la zattera ha potuto iscriversi anche all'albo delle cooperative sociali potendo così gestire il CSE (Centro Socio Educativo) che prima era gestito dalla cooperativa sociale albatros. La nostra cooperativa si pone come finalità primaria quella di offrire l'opportunità di compiere un percorso formativo-educativo che permetta alla persona di raggiungere un grado di maturità e autonomia tali da rendere possibile il suo rientro nel normale circuito della vita quotidiana. Durante l'esperienza maturata in questi anni abbiamo potuto constatare come è importante differenziare ed articolare i servizi offerti con opportunità che devono essere di tipo educativo e lavorativo ma anche di tipo animativi e di integrazione. Oggi invece, probabilmente sulla base delle risorse disponibili, i disabili, al

fine di una loro collocazione dopo il percorso scolastico, vengono suddivisi secondo due grandi categorie: coloro che possono accedere effettivamente al mondo del lavoro, e coloro per cui questa via, per ragioni diverse è preclusa. Se è anche vero che una compromissione fisica o psichica può rendere effettivamente inabile al lavoro un soggetto, non è sempre altrettanto vero che vi sia anche una sua inabilità ad autonome relazioni sociali ed all'integrazione con il suo tessuto socio-ambientale. In taluni casi, poi, si verifica che sono solo gravi problemi della sfera della socializzazione ad impedire un'effettiva integrazione ed inserimento nel mondo lavorativo. In altri casi poi si verifica che soggetti con sufficienti abilità lavorative riscontrano notevoli difficoltà sul piano relazionale ed un'incapacità nello stare con gli altri ed a sottostare a determinate regole dell'impresa (orari, ritmi, metodi, ecc.).Sulla base di queste riflessioni diventa perciò difficile una differenziazione degli utenti diversamente abili che si fondi solo esclusivamente sulla loro capacità produttiva, e che di conseguenza si offrano solo due opportunità di collocazione: una di effettiva integrazione lavorativa e un'altra di inserimento in un servizio o strutture protetti (C.D.D. ecc.). La nostra vuole essere un'esperienza per rispondere ad esigenze specifiche del territorio dove è carente un servizio di tipo educativo "integrativo" per soggetti con problematiche di handicap psico-fisico medio-lieve. Lo scopo dell'esperienza è in pratica quella di costruire dei progetti educativi mirati, volti al raggiungimento della massima autonomia per questi soggetti. Abbiamo quindi realizzato una struttura aperta capace di potenziare e stimolare, nel contesto della personalità, le funzioni ed abilità deficitarie, convinti che quasi sempre si possono intravedere sbocchi diversi talvolta anche all'interno dei normali circuiti di aggregazione sociale. Il progetto intende essere allora uno stimolo, il cui obiettivo ultimo è il reintegro nei canali normali di socializzazione.

2 GOVERNO E STRATEGIE

3.1 TIPOLOGIA DI GOVERNO

Nella tabella vengono schematizzate alcune informazioni rispetto agli amministratori della cooperativa

Nome e cognome	Carica	Altri dati
FRANCO LANDONIO	Presidente	Residente a OLGIATE OLONA
EMANUELA CHIMETTO	Vice Presidente	Residente a LEGNANO
CHIARA COLOMBO	Componente	Residente a FAGNANO OLONA
ORNELLA POLIDORI	Componente	Residente a RESCALDINA
MAFAZZIOLI NICOLETTA	Componente	Residente a LEGNANO
MILENA CANTU'	Componente	Residente a LEGNANO
ORNELLA BARENGO	Componente	Residente a LEGNANO
PAOLO CHIMETTO	Componente	Residente a LEGNANO
STEFANO NELLO BELLACCI	Componente	Residente a LEGNANO

La nomina degli amministratori avviene tramite assemblea dei soci.

3.2 ORGANI DI CONTROLLO

DI SEGUITO VENGONO FORNITE ALCUNE INDICAZIONI CIRCA GLI ORGANI DI CONTROLLO DELLA COOPERATIVA

3.3 STRUTTURA DI GOVERNO

Rispetto alla struttura di governo, si riportano alcuni dati che mostrano i processi di gestione democratica e di partecipazione della nostra organizzazione.

Il **C.d.A.** della cooperativa COOPERATIVA SOCIALE LA ZATTERA - ONLUS nell'anno ***2020*** si è riunito 4 volte e la partecipazione media è stata del 100%

Per quanto riguarda **l'assemblea**, invece, il tema della partecipazione degli ultimi 3 anni è meglio visualizzato dalla tabella sottostante:

Anno	Data	% partecipazione	% deleghe	Odg
2017	30/05/2017	40%	20%	Relazione c.d.a. Approvazione bilancio Bilancio sociale - varie ed eventuali
2018	30/05/2018	42%	8%	Relazione c.d.a. Approvazione bilancio Bilancio sociale - varie ed eventuali
2019	27/05/2019	44%	18%	Relazione c.d.a. Approvazione bilancio Bilancio sociale - varie ed eventuali
2020	28/07/2020	40%	10%	Relazione c.d.a. Approvazione bilancio Bilancio sociale - varie ed eventuali

3.5 PROCESSI DECISIONALI E DI CONTROLLO

3.5.1 Struttura organizzativa

La struttura organizzativa della cooperativa al 31/12/2020 è la seguente:

2.4.1 STRATEGIE E OBIETTIVI

La cooperativa La Zattera svolge un'attività lavorativa c/terzi di assemblaggio con la finalità primaria di favorire l'inserimento lavorativo di persone svantaggiate. In tutti questi anni i rapporti con le ditte che ci forniscono commesse di lavoro si sono intensificati creando rapporti duraturi di collaborazione. Inoltre, la nostra presenza nel territorio, che negli anni si è consolidata, ha anche una grossa valenza sociale e ha favorito l'attivazione di percorsi lavorativi per le persone svantaggiate. L'aver scelto come attività l'assemblaggio, pur con

tutti i suoi limiti, voleva far si che tutti gli utenti anche quelli con capacità manuali limitate potessero impegnarsi in un lavoro e portarlo a termine. Con gli anni abbiamo creato all'interno della nostra cooperativa dei settori lavorativi che, a seconda della difficoltà del tipo di lavorazione ci permettono di individuare la postazione più idonea per i nostri utenti rispetto alle loro manualità e patologia. Nel nostro percorso evolutivo, soprattutto in questi ultimi anni, abbiamo avuto un incremento sia lavorativo che sociale (maggior numero di inserimenti, diversificazioni dei percorsi lavorativi, collaborazioni con gli Enti pubblici e i servizi sociali dei Comuni, ecc.) i quali hanno portato la cooperativa a valutare attentamente le priorità e le finalità che si volevano perseguire. Trovare l'equilibrio giusto tra l'aspetto economico e l'aspetto sociale è diventato il nostro primo obiettivo. Una maggiore richiesta di commesse lavorative deve essere adeguatamente supportata da una valenza sociale

altrettanto forte. Il nostro intervento è finalizzato a far sì che il lavoratore svantaggiato raggiunga livelli di produttività "nella norma", agendo sui flussi informativi e sulla formazione al lavoro. La nostra cooperativa sociale persegue l'obiettivo di far sì che il lavoratore svantaggiato diventi pienamente produttivo, attraverso la ricerca di una collocazione lavorativa idonea e la formazione adeguata.

Compito della cooperativa è quello di coadiuvare il Servizio inviante nonché i vari servizi che hanno in carico un soggetto svantaggiato nella scoperta e nella valorizzazione delle proprie capacità, nell'attivarsi a un impegno che lo renda partecipe, attivo e responsabile, in grado di socializzare e cooperare con altre persone per un obiettivo comune di crescita che porti all'autonomia ed al superamento dei limiti della condizione di disagio, tenendo ben saldi i principi di mutualità, solidarietà, centralità dell'uomo. Per quanto riguarda il secondo aspetto che è quello **sociale** utilizziamo diversi strumenti.

INSERIMENTI LAVORATIVI

In questi ultimi anni gli inserimenti lavorativi sono andati a diminuire e abbiamo indirizzato i nostri obiettivi verso altri settori. E' però necessario che per ogni utente venga definito un **progetto personalizzato** che preveda la condivisione della meta tra i soggetti attori, la definizione dei ruoli, la condivisione dei tempi di attuazione, momenti di verifica come sede di analisi e decisione di imput operativi correttivi.

PROGETTI EDUCATIVI RISOCIALIZZANTI

- ## Finalità ed obiettivi

L'inserimento risocializzante si configura come una possibile risposta volta al mantenimento in ambito sociale di persone con disabilità psicofisiche e si pone l'obiettivo di proporre un'attività occupazionale guidata e protetta a chi non è in grado di sostenere i ritmi lavorativi di un contesto produttivo e alcune attività educative rivolte a completare il percorso personale. L'inserimento risocializzante viene attuato con progetti individualizzati, in un ambito lavorativo protetto individuato preferibilmente nelle cooperative di tipo B. Ha lo scopo di sviluppare le performances del soggetto, finalizzandole ad attività di relazione, di integrazione e di tipo occupazionale. Inoltre è anche possibile ampliare questo progetto proponendo oltre all'attività ergoterapica anche delle attività educative (musicoterapia, laboratorio teatrale, ginnastica, basket, piscina, ippoterapia, lab. Artistico, lab. di cucina, didattica) che saranno valutate e calibrate sul soggetto con un progetto individualizzato.

- ## Destinatari

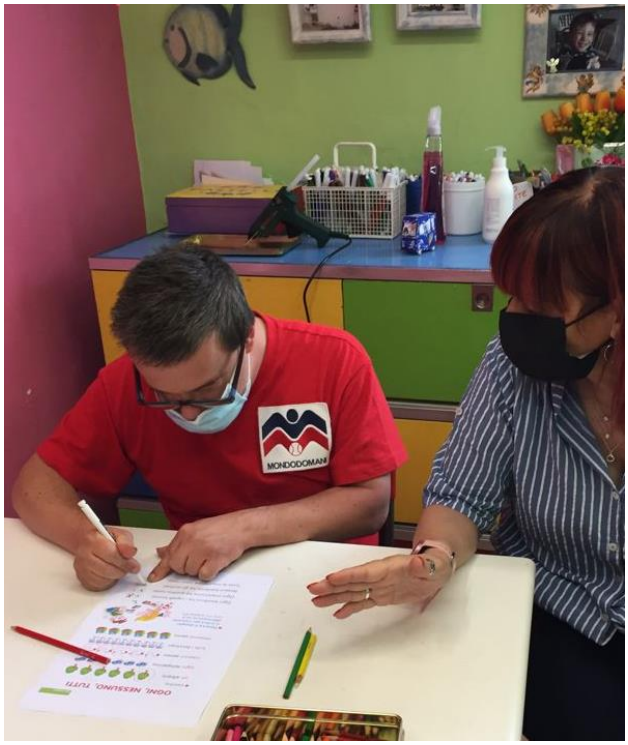
L'inserimento risocializzante è rivolto a soggetti in età lavorativa con disabilità psico-fisiche tali da non consentire nell'immediato un inserimento in ambito produttivo e a tutti quei soggetti che sono in una situazione di emarginazione o di svantaggio sociale. Sarebbe comunque auspicabile il riconoscimento dell'invalidità civile, oppure il possesso di una documentazione sanitaria attestante la natura della patologia psichiatrica.

E' un progetto proponibile:

- a seguito di un'osservazione del soggetto e delle sue abilità sociali residue da parte dei servizi specialistici (C.P.S. - N.O.D.)
- a conclusione di un periodo di osservazione e formazione da parte dei servizi di inserimento lavorativi
- su segnalazione servizi sociali del comune di appartenenza dell'utente.
- Al termine di percorso di CSE

L'inserimento risocializzante ha la durata di un anno ed è rinnovabile, anche più volte, per uguale periodo. Il soggetto disabile non instaura alcun rapporto di lavoro e mantiene il diritto alla corresponsione della pensione di invalidità, qualora ne sia titolare.

CENTRO SOCIO EDUCATIVO



La cooperativa gestisce un **Centro Socio Educativo**. Il lavoro congiunto consente la creazione di percorsi articolati e mirati, offrendo servizi educativi, formativi e lavorativi. La condivisione del progetto è ulteriormente favorita dal fatto che le due cooperative sono nella stessa sede. Gli obbiettivi principali sono:

- Promuovere il raggiungimento di un'autonomia personale sia nell'ambito familiare che sociale.
- Verificare e promuovere le capacità lavorative residue per un eventuale integrazione lavorativa.
- Favorire iniziative sul territorio in collaborazione con agenzie ricreative, culturali sportive.

Le attività che si svolgono nel nostro CSE, oltre a quella lavorativa, sono attività:

- **Didattiche** (mantenimento scolastico italiano, matematica, ecc.)

- **Attività sociali** (uso dei soldi, fare la spesa, usare il telefono, ecc.)
- **Attività motorie** (ippoterapia, piscina, attività sportiva)
- **Attività di musicoterapia, danzaterapia e yoga**
- **Laboratorio di cucina**
- **Attività di artigianato**
- Ogni anno organizziamo delle **vacanze estive** per i nostri ragazzi.

Lo scopo è quello di favorire il raggiungimento di un'autonomia personale, i ragazzi vivono alcuni giorni lontano da casa, dai loro ritmi familiari e sono tra loro in costante contatto condividendo esperienze emozionanti e divertenti in tutta libertà.

LAVORI DI PUBBLICA UTILITA'

- In collaborazione con L'**UEPE (Ufficio Esecuzione Penale Esterna)** per lo svolgimento di un programma di trattamento che preveda come attività obbligatorie: l'esecuzione del lavoro di pubblica utilità, consistente in una prestazione gratuita in favore della collettività. Diamo la possibilità di svolgere questo servizio all'interno del nostro laboratorio di assemblaggio.

5 RELAZIONE SOCIALE

Vengono di seguito riportati alcuni indicatori relativi ai portatori di interessi interni ed esterni ritenuti fondamentali almeno per quanto riguarda l'attuale edizione del bilancio sociale.

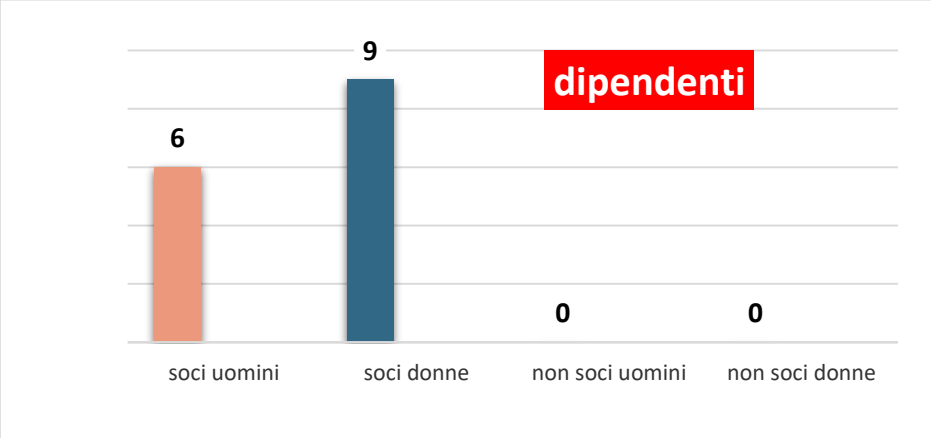
5.1 LAVORATORI

Soci e non soci

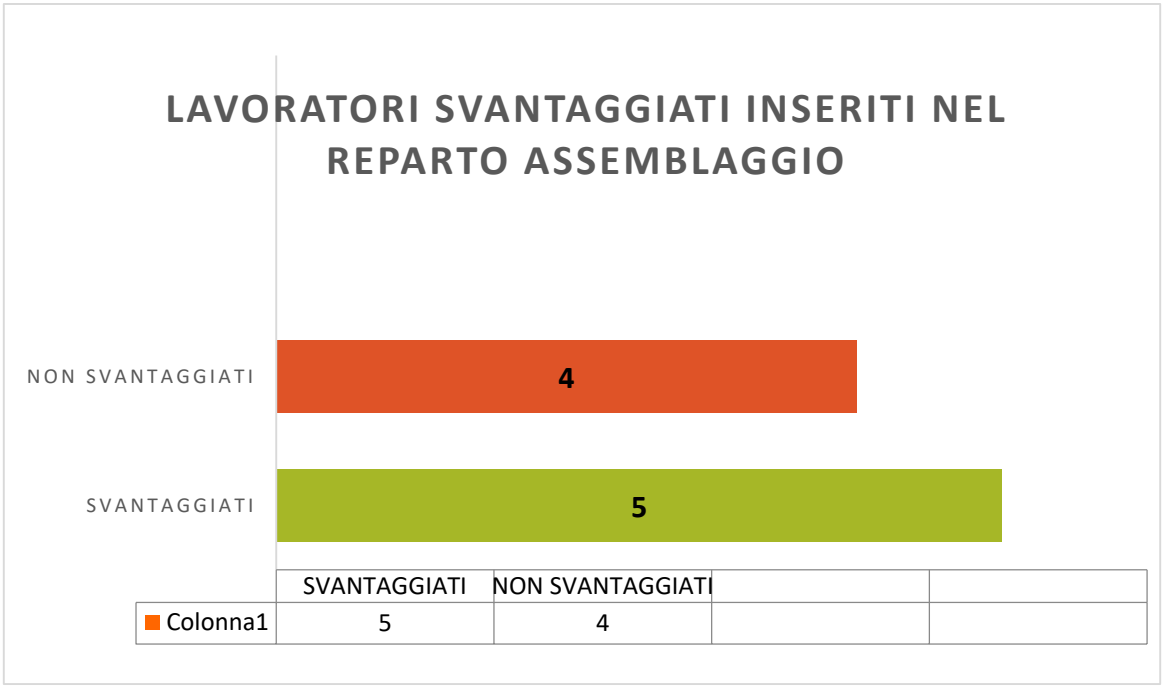
Il totale dei lavoratori è 15 di cui:

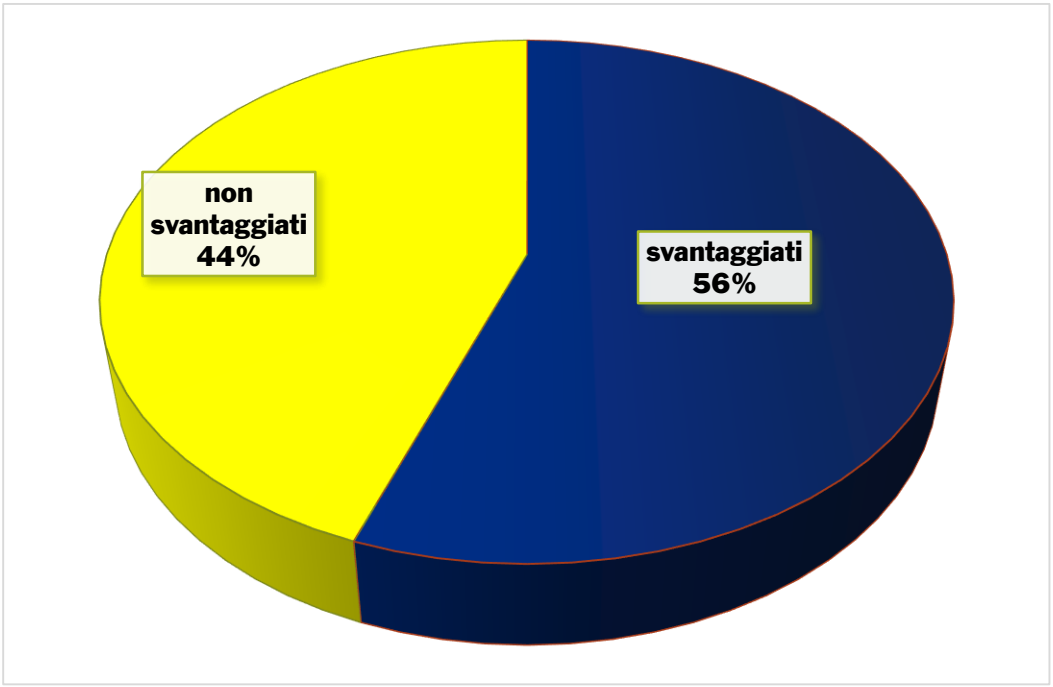
6 sez.A (CSE)

9 sez.B (inserimento lavorativo e progetti risocializzanti)



Soci uomini	**6**
Soci donne	**9**
Non Soci uomini	**0**
Non Soci donne	**0**


LAVORATORI SVANTAGGIATI INSERITI NEL REPARTO ASSEMBLAGGIO
NON SVANTAGGIATI
4
SVANTAGGIATI
5
SVANTAGGIATI
NON SVANTAGGIATI
Colonna1
5
4


non svantaggiati 44%
svantaggiati 56%

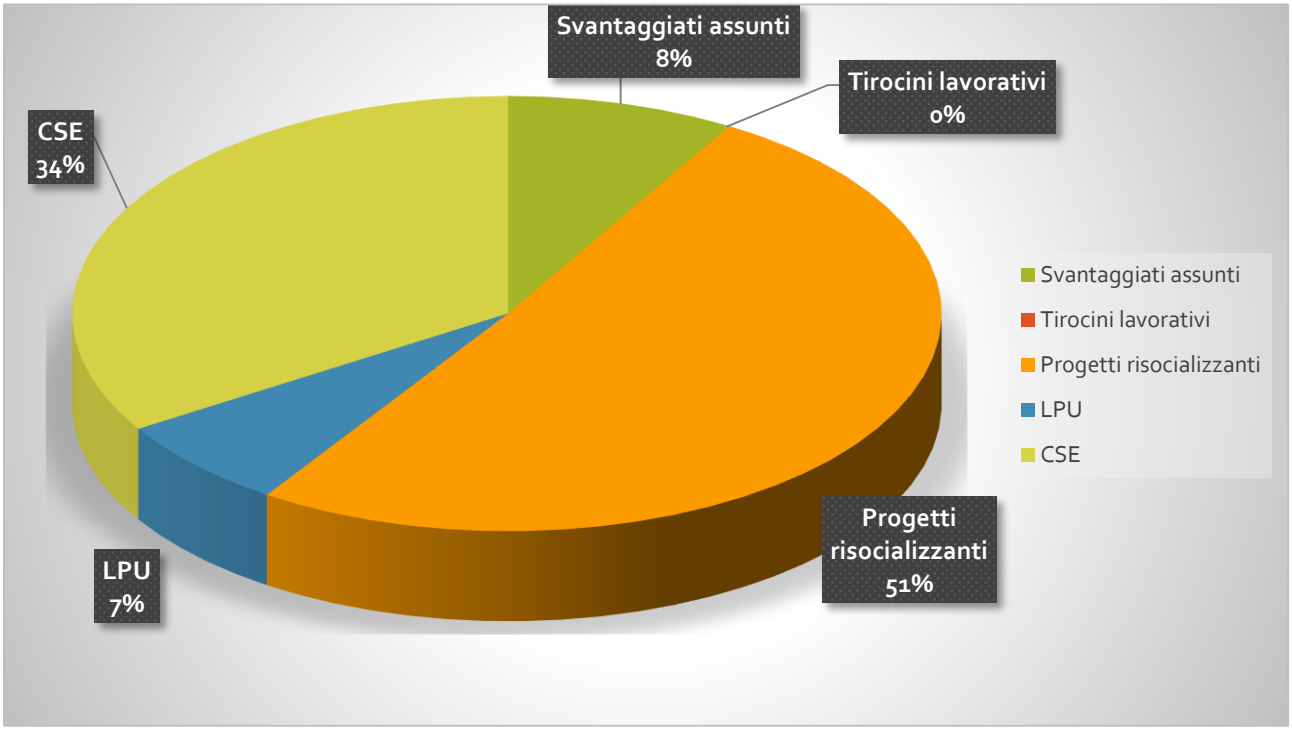
Tipologie contrattuali lavoratori svantaggiati nel reparto assemblaggio: 37

	N° svant. 01/01/2020	Ingressi	Uscite	N° svant. al 31/12/2020
Assunzione in cooperativa	5	1	0	5
Tirocini	0	0	0	0
Progetti risocializzanti	30	2	4	28
LPU	4	4	4	4

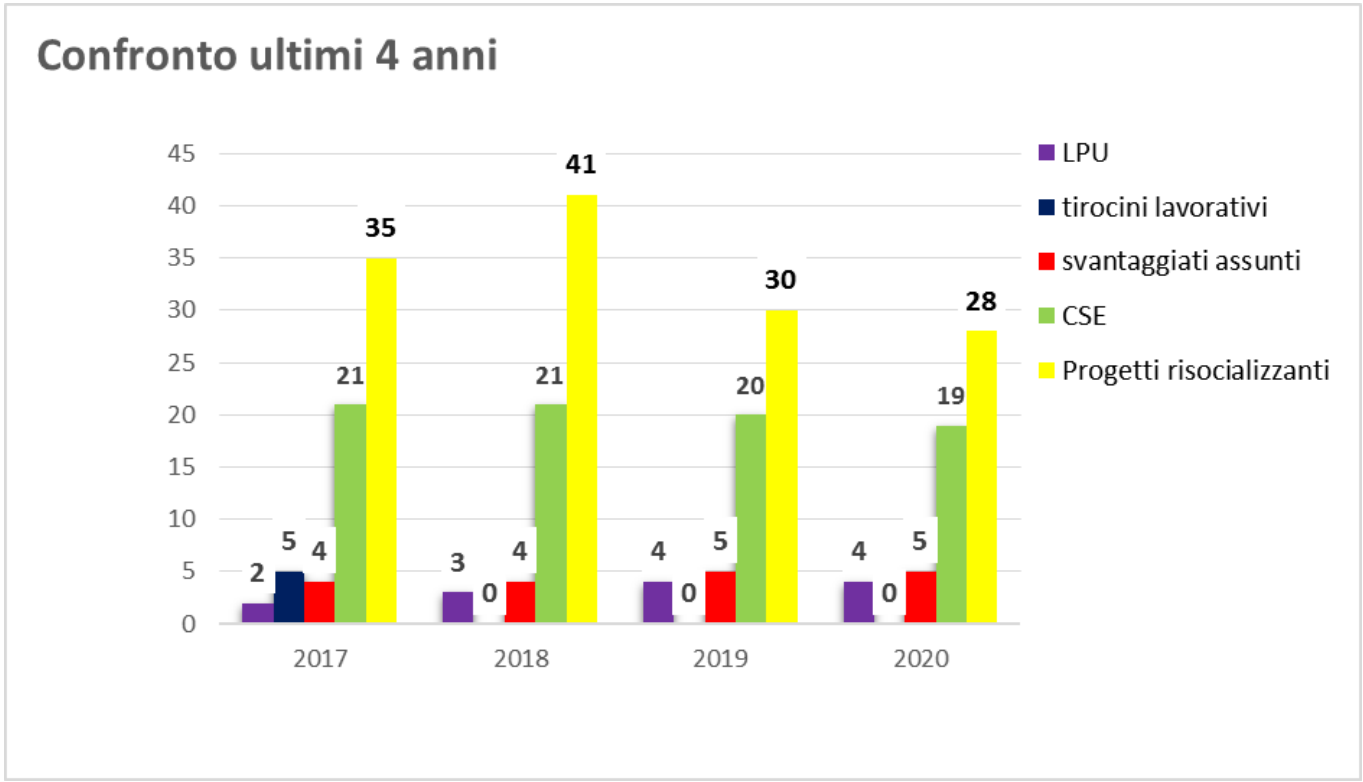
Utenti inseriti nel Centro Socio Educativo: 19

	Tempo pieno	Tempo parziale
Numero	17	2

Totale utenti inseriti in cooperativa nel 2019: 56



1 SVANTAGGIATI ASSUNTI	2 TIROCINI LAVORATIVI	3 PROGETTI RISOCIALIZZANTI	4 LPU	5 CSE
5	0	28	4	19



5.3 RETE SISTEMA COOPERATIVO

Forme di collaborazione	
Cooperativa sociale CSSL	Gestione commesse di lavoro
Consorzio Csel	Gestione doti

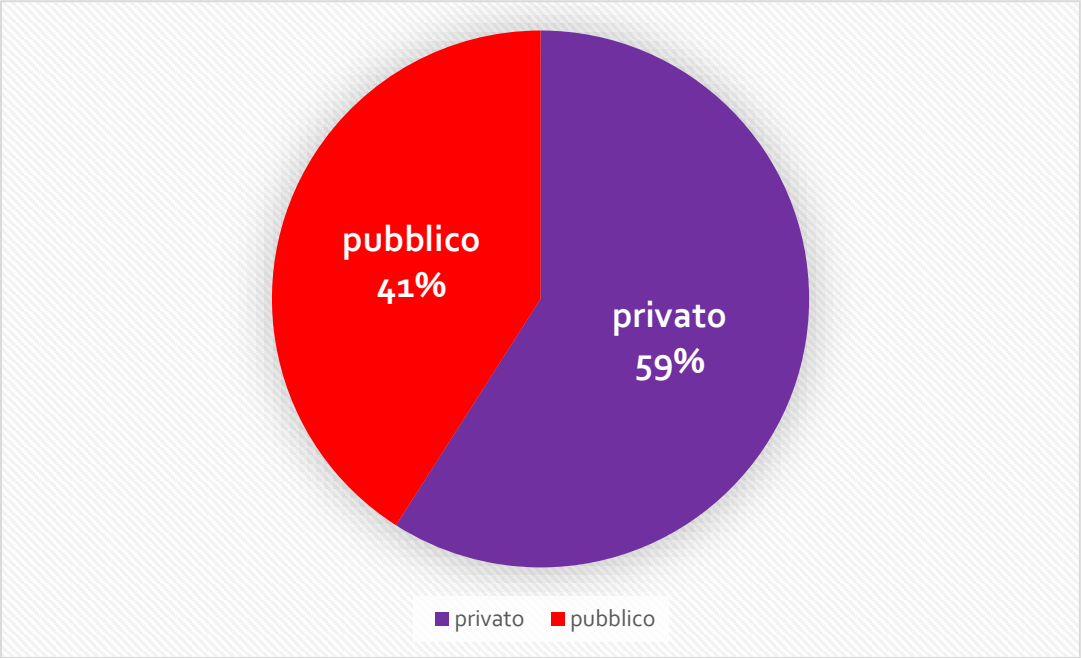
5.4 RETI TERRITORIALI

Forme di collaborazione	
Comuni del territorio	Inserimenti CSE e tirocini socializzanti
Centri psico-sociali	Inserimenti tirocini socializzanti
ASS. Sportiva Castoro sport Legnano	Attività sportiva
S.i.s.l (servizi inserimenti lavorativi)	Inserimenti lavorativi persone svantaggiate
Cooperative sociali	Momenti di aggregazione
Parrocchie e Caritas	Iniziative comuni
UEPE (Milano e Varese)	Lavori pubblica utilita’

5.5 CLIENTI/COMMITTENTI

Fatturato 2020

		N° clienti	Sez.A	Sez.B	Totale
Privato		39	€ 33.720,00	€ 150.440,00	**€ 184.160,00**
Pubblico		18	€ 55.717,00	€ 72.208,00	**€ 127.925,00**
TOTALE		**57**	**€ 89.437,00**	**€ 222.648,00**	**€ 312.085,00**

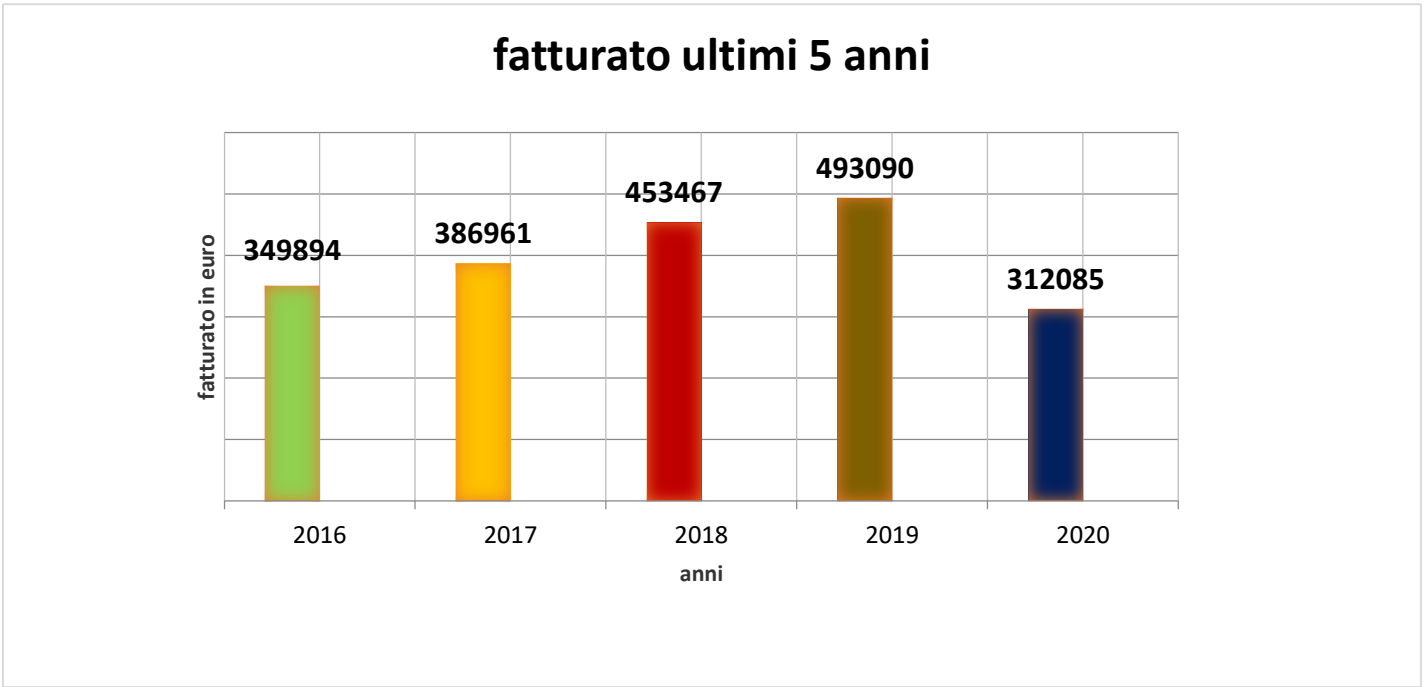


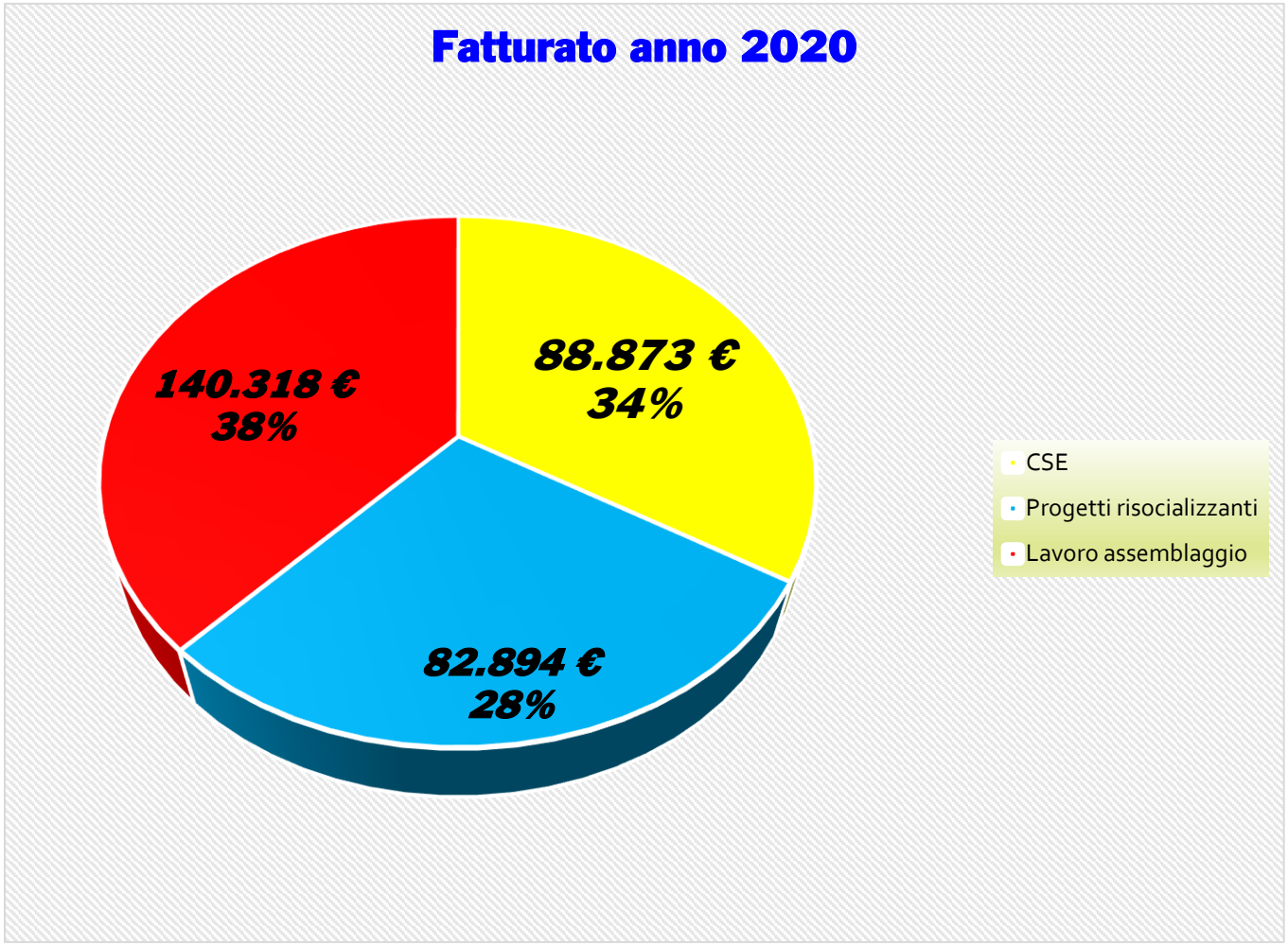
RENDICONTO DEI FINAZIAMENTI PUBBLICI PERCEPITI nel 2020 Legge nr. 124/2017

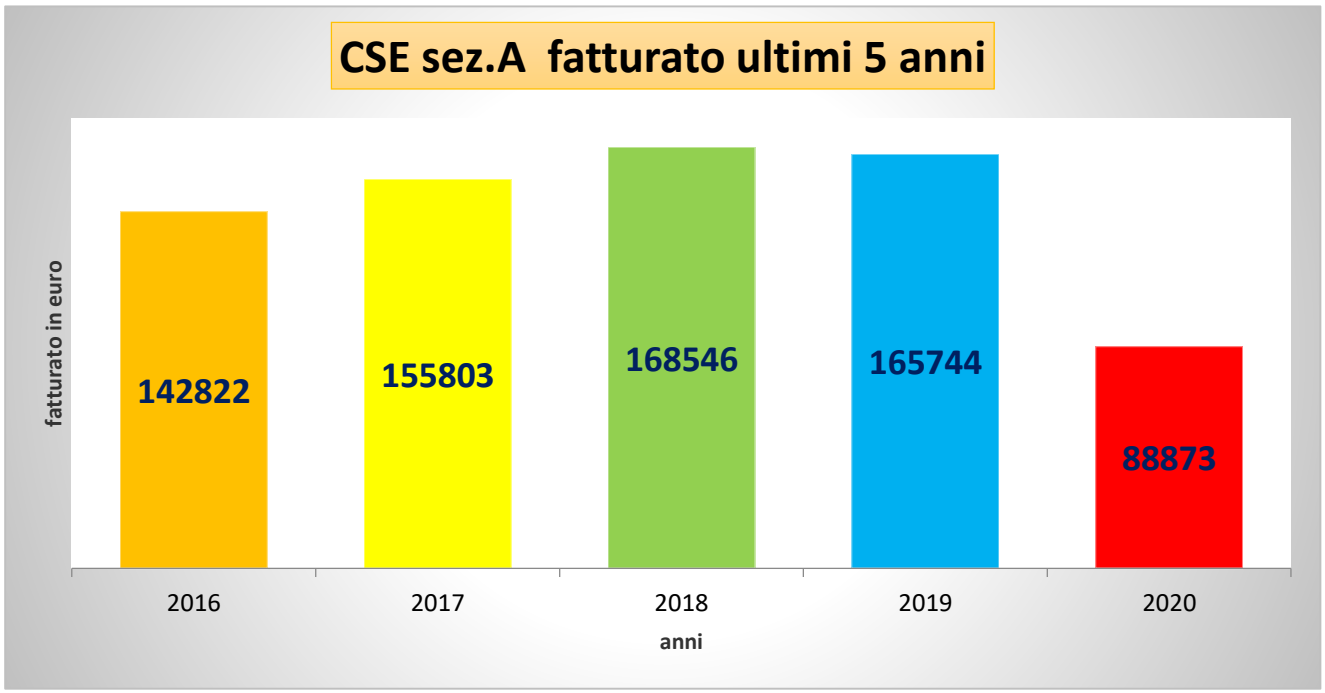
SOGGETTO EROGATORE	CODICE FISCALE	DESCRIZIONE	IMPORTO INCASSATO
Comune di Rescaldina	**01633080153**	Progetti educativi/risocializzanti	**€ 8064,00**
Comune di Castellanza	**00252280128**	Progetti educativi/risocializzanti	**€ 10935,00**
Comune di Cerro Maggiore	**01230310151**	Progetti educativi/risocializzanti	**€ 10340,00**
Comune di Cassano Magnago	**82007050121**	Progetti educativi/risocializzanti	**€ 15386,00**
Comune di San Vittore Olona	**01175480159**	Progetti educativi/risocializzanti	**€ 6987,00**
Comune di Parabiago	**01059460152**	Progetti educativi/risocializzanti	**€ 8940,00**
Comune di Legnano	**00807960158**	Progetti educativi/risocializzanti	**€ 2605,00**
Comune di Dairago	**01068100153**	Progetti educativi/risocializzanti	**€ 27288,00**
Comune di Solbiate Arno	**00226820124**	Progetti educativi/risocializzanti	**€ 2020,00**
Comune di Gallarate	**00560180127**	Progetti educativi/risocializzanti	**€ 5115,00**
Comune di Gerenzano	**00263530123**	Progetti educativi/risocializzanti	**€ 3791,00**
Comune di Busto Garolfo	**00873100150**	Progetti educativi/risocializzanti	**€ 7740,00**
Comune di Canegrate	**00835500158**	Progetti educativi/risocializzanti	**€ 7829,00**
Comune di San Giorgio s/L	**01401970155**	Progetti educativi/risocializzanti	**€ 6560,00**
Comune di Busto Arsizio	**00224000125**	Progetti educativi/risocializzanti	**€ 310,00**
Azienda Sociale Castano	**05060480968**	Progetti educativi/risocializzanti	**€ 2705,00**
Azienda Sociale del Legnanese	**08868510960**	Progetti educativi/risocializzanti	**€ 300,00**
Agenzia delle entrate		5x1000	**€ 7322,00**
Comune di Legnano	**00807960158**	Contributo	**€ 7900,00**
Reg. Lombardia-azienda so.le.	**92049320150**	Contributo piano di zona – CSE	**€ 14705,00**
Agenzia entrate per covid-19		Contributo	**€ 10821,00**
TOTALE			**€ 167663,00**

Confronto ultimi cinque anni del Fatturato in base ai servizi offerti

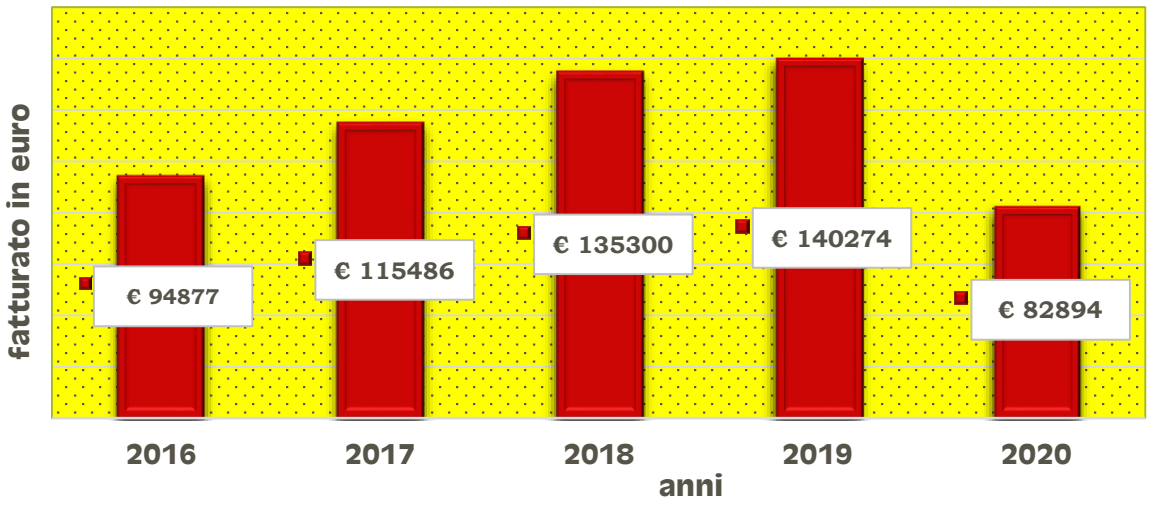
	2016	2017	2018	2019	2020	
CSE sez.A	142822 €	155803 €	168546 €	165744 €	88873 €	-47%
Progetti risocializzanti sez.B	94877 €	115486 €	135300 €	140274 €	82894 €	-40%
Lavoro assemblaggio sez.B	112195 €	115672 €	149621 €	187072 €	140318 €	-25%
TOTALE	349894 €	386961 €	453467 €	493090 €	312085 €	-37%



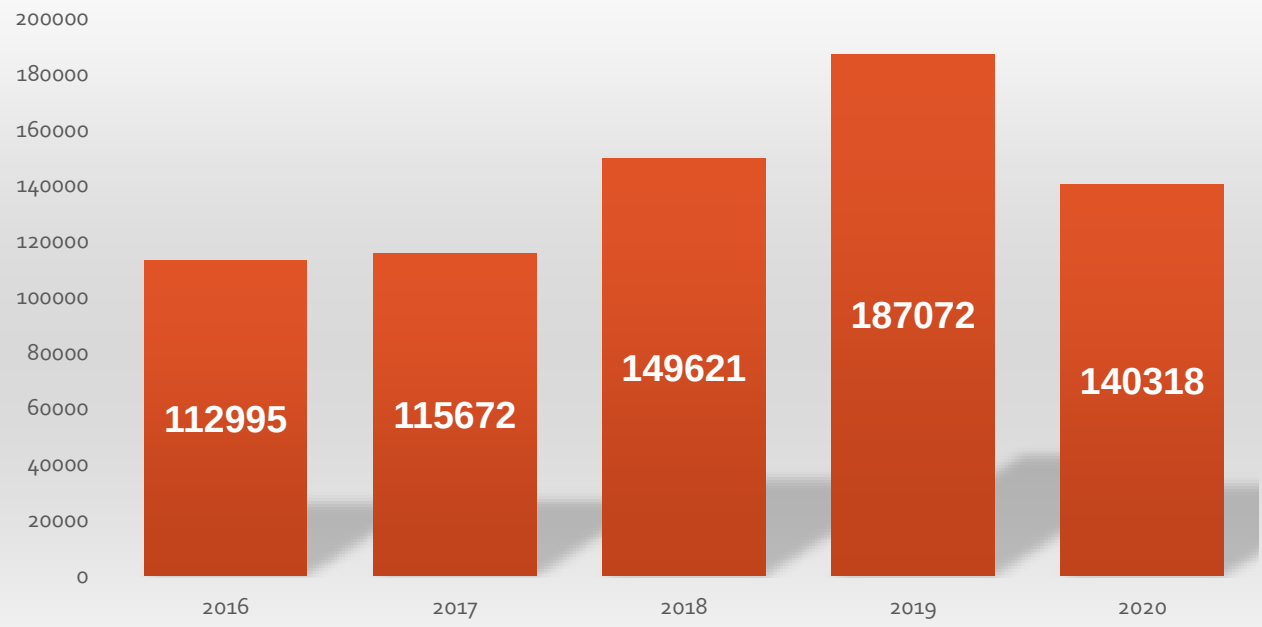

Fatturato anno 2020
88.873 €
34%
82.894 €
28%
140.318 €
38%
CSE
Progetti risocializzanti
Lavoro assemblaggio


CSE sez.A fatturato ultimi 5 anni
fatturato in euro
142822
155803
168546
165744
88873
2016
2017
2018
2019
2020
anni

progetti risocializzanti
fatturato ultimi 5 anni



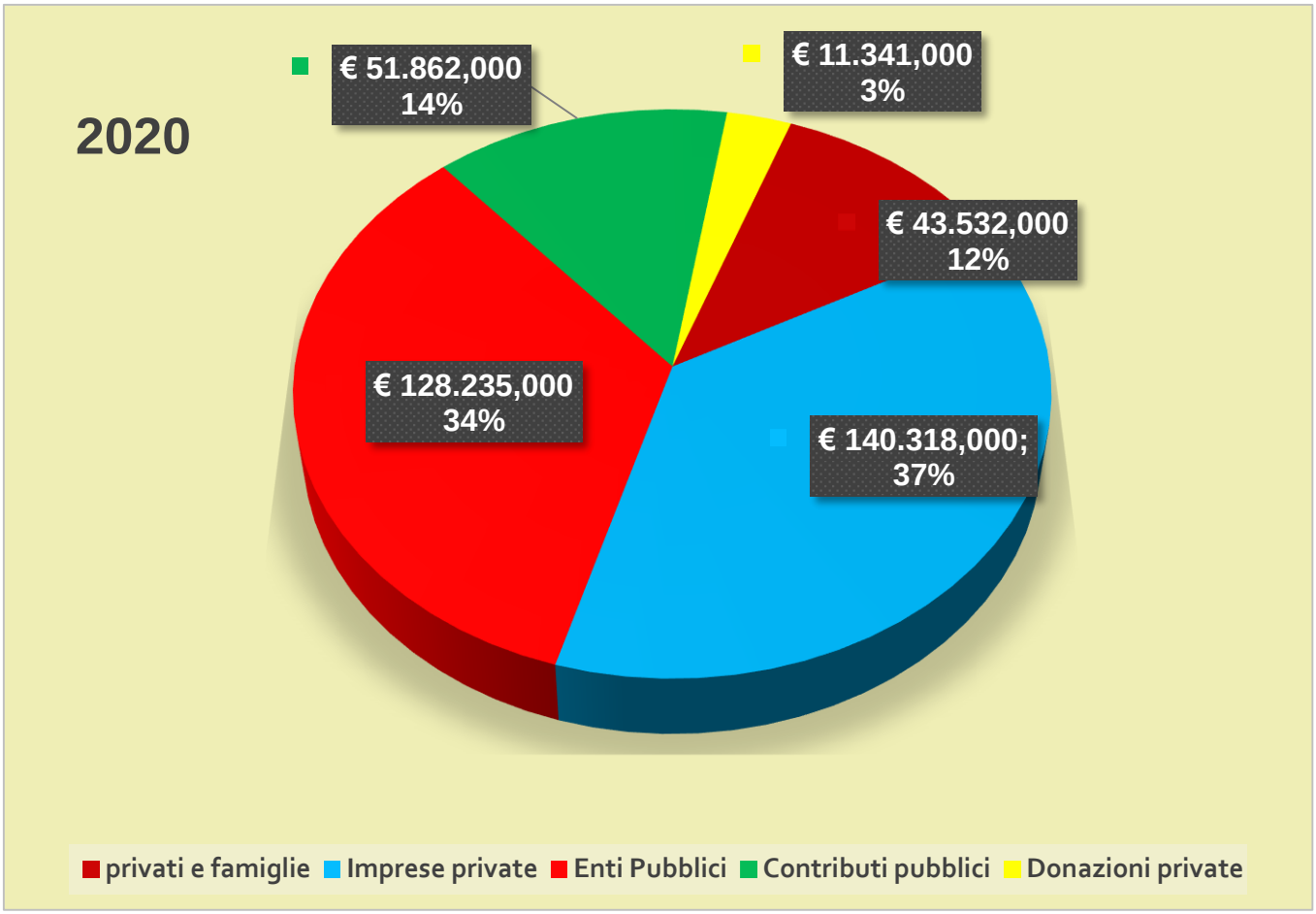
Lavoro assemblaggio sez. B
fatturato ultimi 5 anni



DIMENSIONE ECONOMICA

6.1 VALORE DELLA PRODUZIONE

	2017	2018	2019	2020
Privati e famiglie	€ 40.765,00	€ 79.451,00	€ 86.165,00	€ 43.532,00
Imprese private	€ 131.600,00	€ 149.621,00	€ 187.072,00	€ 140.318,00
Enti pubblici	€ 210.243,00	€ 219.458,00	€ 210.282,00	€ 128.235,00
Contributi pubblici	€ 36.049,00	€ 13.076,00	€ 33.807,00	€ 51.862,00
Donazioni private	€ 11.261,00	€ 10.431,00	€ 26.633,00	€ 11.341,00
Rimanenze finali	0	0	0	0
Totale	**€ 429.918,00**	**€ 472.036,00**	**€ 554.390,00**	**€ 375.288,00**



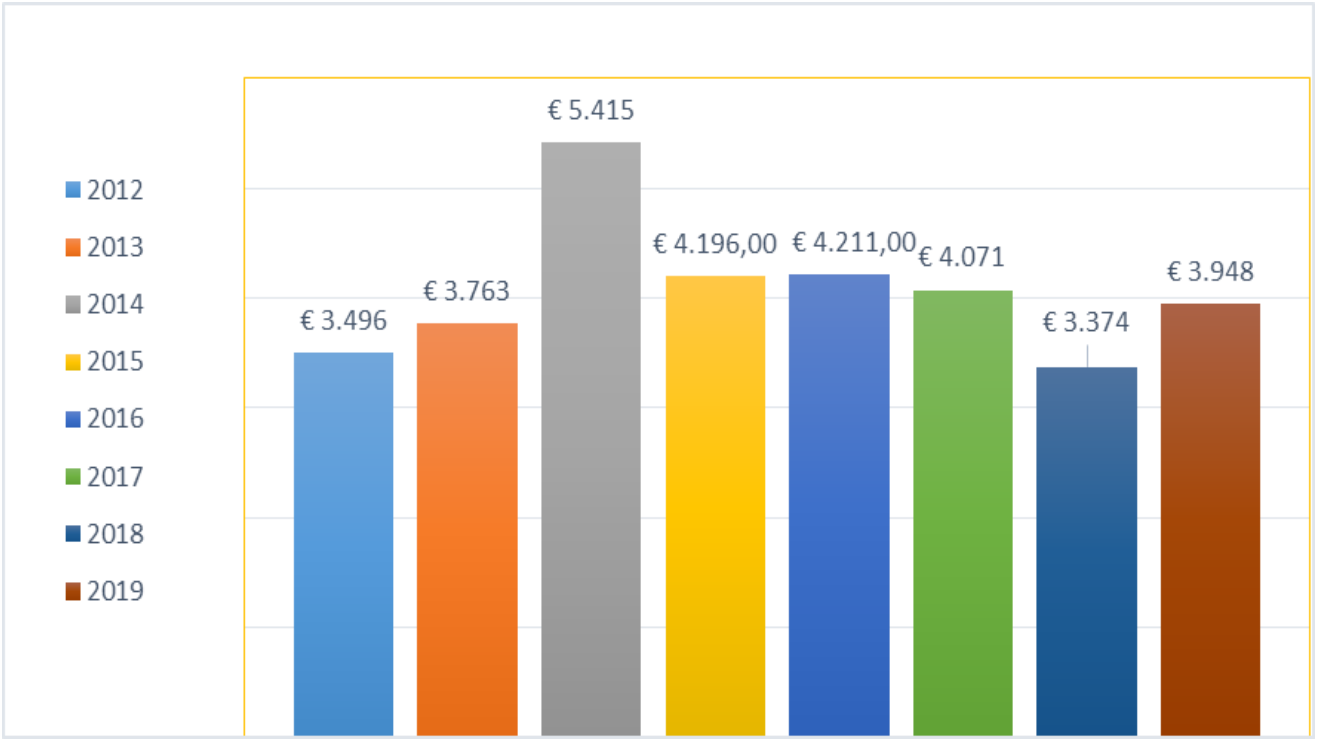
5x1000

In questi anni è cresciuto il contributo del 5x1000 grazie a tutti quelli che lo hanno

Incrementato con la loro firma

Siamo passati da 27 firme del 2009 a

125 del 2019

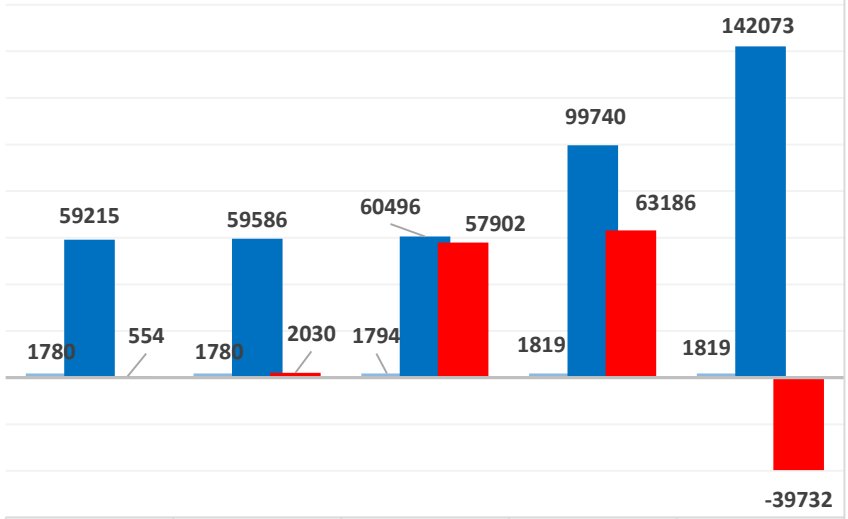


6.2 DISTRIBUZIONE VALORE AGGIUNTO

Nella tabella sotto riportata viene messa in evidenza la distribuzione della ricchezza economica prodotta:

	2017	2018	2019	2020
Organizzazione				
Utile di esercizio/perdita	**€ 2.030,00**	**€ 57.902,00**	**€ 63.186,00**	**-€ 39.732,00**
Enti pubblici				
Tasse	**€ 60,00**	**€ 248,00**	**€ 327,00**	**0**
Finanziatori				
Finanziatori ordinari	**€ 4.882,00**	**€ 4.849,00**	**€ 4.561,00**	**€ 1.722,00**
Totale	**€ 4.882,00**	**€ 4.849,00**	**€ 4.561,00**	**€ 1.722,00**
Lavoratori				
Svantaggiati	**€ 42.856,00**	**€ 42.256,00**	**€ 53.060,00**	**56060,00**
Collaboratori	**€ 3.552,00**	**€ 3.436,00**	**€ 2.294,00**	**€ 1.618,00**
professionisti	**€ 4.202,00**	**€ 3.027,00**	**0**	**0**
dipendenti	**€ 241.069,00**	**€ 225.036,00**	**€ 252.371,00**	**€ 252.173,00**
Totale	**€ 291.679,00**	**€ 273.755,00**	**€ 307.725,00**	**€ 309.852,00**
Soci				
Costi per iniziative soci	€ 7.289,00	€ 8.305,00	€ 34.828,00	0
Totale	**€ 7.289,00**	**€ 8.305,00**	**€ 34.828,00**	**0**
TOTALE	**€ 303.850,00**	**€ 344.811,00**	**€ 410.627,00**	**€ 271.842,00**

6.3 PRODUZIONE E DISTRIBUZIONE RICCHEZZA PATRIMONIALE



	2016	2017	2018	2019	2020
capitale sociale	1780	1780	1794	1819	1819
riserve	59215	59586	60496	99740	142073
utile d'esercizio/perdita	554	2030	57902	63186	-39732

6.4 IL PATRIMONIO

	finanziarie Immobilizzazioni	immateriali Immobilizzazioni	materiali immobilizzazioni
2017	1.176 €	2.000 €	410.063 €
2018	1.176 €	3.163 €	451.584 €
2019	1.176 €	1.622 €	433.944 €
2020	1.176 €	1.082 €	421.052 €

7. PROSPETTIVE FUTURE

7.1 PROSPETTIVE COOPERATIVA

Dopo un anno alquanto difficile, l'obiettivo principale sarà quello di ritornare a una situazione di normalità. Riprendere tutte le attività, e ricominciare un cammino di crescita.

Analizzando i vari settori di attività, possiamo constatare come Il **lavoro di assemblaggio**, abbia ormai una funzione educativa e socializzante del lavoro che è diventata per noi di fondamentale importanza. Dobbiamo anche cercare di avere sempre dei lavori di facile esecuzione per far sì che tutti possano sentirsi realizzati. Il lavoro non serve per incrementare il fatturato ma per noi ha una forte connotazione educativa. Per quanto riguarda i **progetti formativi-risocializzanti** e il **Centro Socio Educativo** si sta proseguendo sulla linea ormai definita e non si prevedono grandi novità.

Un altro progetto che abbiamo iniziato a cercare di realizzare è quello di una **comunità alloggio** per i nostri utenti, coinvolgendo le famiglie dei nostri ragazzi, per dare la possibilità di una sistemazione futura ben definita.

Con il passare degli anni le esigenze dei nostri ragazzi cambiano alcuni rimangono senza sostegno familiare.

Ed è allora che nasce l'esigenza per un dopo …..dove andremo?

Una casa pensata proprio per loro per continuare a vivere insieme agli amici di tutti i giorni, in un ambiente familiare ed accogliente….

Bilancio anno 2020

Dipendenti: 15

Valore della produzione	
Ricavi delle vendite e delle prestazioni a seguito di convenzioni, contratti, appalti con Enti Pubblici	128.235,00 €
Ricavi delle vendite e delle prestazioni a seguito di convenzioni, contratti, commesse con privati	183.850,00 €
Altri ricavi e proventi	63.203,00 €
Totale Valore della Produzione	**375.288,00 €**

Costo della produzione	
Costo del personale	309.850,00 €
Altri costi	105.170,00 €
Totale Costo della Produzione	**415.022,00 €**

Differenza tra valore-costo della Produzione	**- 39.732,00 €**

Allegato a : **BILANCIO SEZ. A**

CENTRO SOCIO EDUCATIVO

Dipendenti: 6

Valore della produzione	
Ricavi delle vendite e delle prestazioni a seguito di convenzioni, contratti, appalti con Enti Pubblici	55.147,00 €
Ricavi delle vendite e delle prestazioni a seguito di convenzioni, contratti, commesse con privati	33.156,00 €
Altri ricavi e proventi	63.246,00 €
Totale Valore della Produzione	**151.549,00 €**

Costo della produzione	
Costo del personale	147.808,00 €
Altri costi	32.709,00 €
Totale Costo della Produzione	**180.516,00 €**

Differenza tra valore-costo della Produzione	**- 28.967,00 €**

Allegato b : **BILANCIO SEZ. B**

assemblaggio c/terzi – Inserimento lavorativo- Progetti risocializzanti

Dipendenti: 9

Valore della produzione	
Ricavi delle vendite e delle prestazioni a seguito di convenzioni, contratti, appalti con Enti Pubblici	**73.088,00 €**
Ricavi delle vendite e delle prestazioni a seguito di convenzioni, contratti, commesse con privati	**150.694,00 €**
Altri ricavi e proventi	**540,00 €**
Totale Valore della Produzione	**224.322,00 €**

Costo della produzione	
Costo del personale	**162.043,00 €**
Altri costi	**73.043,00 €**
Totale Costo della Produzione	**235.087,00 €**

Differenza tra valore-costo della Produzione	**- 10.765,00 €**